



IGÁL VÁROS

Településfejlesztési Konceptiója és Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Tervezői javaslat

MKM-Multilateral Kft. – DRO Studio Szolgáltató és Tanácsadó Bt.

Budapest, 2017. november hó

TARTALOM

BEVEZETÉS, ELŐZMÉNYEK	5
A stratégia előzményei – a Településfejlesztési Konceptió célrendszere	5
A tervezés eljárása	6
1. IGAL JÖVŐKÉPE	7
2. A VÁROSFEJLESZTÉS CÉLRENDSZERE	8
2.1. A város fejlesztését szolgáló átfogó célok meghatározása	8
2.2. Részcélok és a beavatkozások területi egységeinek meghatározása	11
3. CSELEKVÉSI PROGRAMOK: KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ	13
3.1. Javaslatok a helyi gazdaság fejlesztéséhez szükséges beavatkozások irányaira ...	13
3.2. Javaslat a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére és a területfelhasználásra irányuló településszerkezeti változtatásokra	15
3.3. Javaslatok a munkahelyteremtő, gazdaságfejlesztő, és a komfortnövelő beavatkozások fő elemeire, lehetőségeire	16
3.4. Örökséggazdálkodás	19
4. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS AZOK NYOMON KÖVETÉSE	21
4.1. A koncepció megvalósítását szolgáló eszköz- és intézményrendszer	21
4.2. Javaslat a koncepció és a változások nyomon követésére, a felülvizsgálat rendjére	22
5. IGAL KÖZÉPTÁVÚ CÉLRENDSZERE	23
5.1. Igal távlati átfogó és rész céljai	23
5.2. A stratégiai fejlesztési célok	24
5.3. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések	25
6. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	27
6.1. A középtávú beavatkozási területek és a Zöld Város Akcióterület kijelölése	27

6.2.	A Zöld Város Akcióterületen megvalósításra kerülő fejlesztések.....	28
6.3.	A településfejlesztési beavatkozások vázlatos pénzügyi terve	36
7.	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	38
8.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	39
8.1.	Külső összefüggések	39
8.2.	Belső összefüggések	49
9.	A célok logikai összefüggései.....	51
9.1.	A stratégia megvalósíthatósága	51
9.2.	A tervezett tevékenységek egymásra hatása.....	53
10.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	54
10.1.	A középtávú integrált stratégia kockázatai és elhárításuk	54
10.2.	A Zöld Város Programcsomag kockázatai és elhárításuk	55
11.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	61
11.1.	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	61
11.2.	A Zöld Város Program keretében megvalósítandó szemléletformáló tevékenységek tervezése és végrehajtása.....	63
11.3.	A stratégia megvalósításának szervezeti keretei	73
11.4.	A Zöld Város Program szervezeti keretei.....	73
11.5.	A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési platformok.....	80
11.6.	Monitoring rendszer kialakítása	81
	A MUNKA RÉSZTVEVŐI	83

BEVEZETÉS, ELŐZMÉNYEK

Igal Város Településfejlesztési Konceptiójának (TFK), Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (ITS) és a Tervezést Megalapozó Vizsgálatoknak (TMV), valamint a rövidtávú továbblépést, azaz a Zöld Város Programban való sikeres részvételt megalapozó Akcióterületi Terv (ATT) elkészítésével Igal Város Önkormányzata bízta meg az MKM-Multilateral Kft. és a DRO Studio Bt. által alkotott konzorciumot. A munka közvetlen, rövid távú célja az, hogy Igal minél eredményesebben valósíthassa meg a Zöld Város Programban való részvételét, de emellett fontos cél az is, hogy a fenti dokumentumok – összhangban a város más terveivel – hosszabb időtávra, 15-20 évre is érvényesen jelöljék ki Igal fejlődési pályáját. A támogatási rendszer 2020 után várható átalakulása miatt lényeges emellett, hogy a tervek olyan – az itt élők számára szükséges – elemeket is tartalmazzanak, amelyeket a város nem kormányzati elosztású EU-s pénzből, hanem más forrásokból – pl. közvetlen elérésű EU-s pénzek, vagy privát befektetések – kíván megvalósítani.

A stratégia előzményei – a Településfejlesztési Konceptió célrendszere

A tervezés közvetlen előzményeihez tartoznak egyrészt Igalnak azok a korábban jóváhagyott tervei, amelyeknek több, vagy kevesebb eleme ma is érvényes törekvéseket tükröz, továbbá azok a térségi – megyei, országos – tervek, amelyek figyelembe vétele Igal számára kötelező, vagy ajánlott.

Az első kategóriába sorolható Igal korábbi IVS-e, amelynek több eleme ma is érvényesen szerepel Igal új Településfejlesztési Konceptiójában és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában is, valamint Igal 2001-ben elfogadott, majd 2014-ben módosított Településszerkezeti Terve, Helyi Építési Szabályzata és Szabályozási Terve, amelyek számos, ma is érvényes fejlesztési elképzelést tükröznek. Fontos adalékokkal szolgáltak továbbá Igalnak az elmúlt években kidolgozott különféle, a benyújtott és elnyert pályázatokat megalapozó dokumentumai, mint például Igal Gyógyhelyfejlesztési Stratégiája, Igal egyházi turisztikai fejlesztésének megvalósíthatósági tanulmánya, az óvodafejlesztést megalapozó dokumentum, vagy éppen azok a tanulmányok, szakdolgozatok, amelyek szintén Igal fejlesztésének egy-egy szegmensével foglalkoztak, esetenként újszerű megoldásokat eredményezve.

A második kategóriába sorolható Somogy Megye 2014-ben elfogadott Területfejlesztési Koncepciója, amely jövőképében rögzíti: „Somogy megye 2030-ra sokszínű, természeti értékekben gazdag tájjal rendelkező, harmonikus, és az ott élők számára jó életminőséget biztosító versenyképes, innovatív térséggé válik, ahol szolidáris közösségekre építve, egymást erősítve, egymás értékeire és adottságaira alapozva vannak jelen a szolgáltatásokban erős városok és a kedvező életteret adó vidéki térségek.” Ezen belül az átfogó jövőképen belül az anyag három célt jelöl ki: a rendszeres munkajövedelmet szerzők arányának növelését, a megye belső erőforrásainak fenntartható hasznosítását, és a szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlő esélyeit minden somogyi számára. Ezek a célok, és a hozzájuk tartozó részcélok, beavatkozási területek összhangban vannak Igal saját törekvéseivel, így a kisváros fontos hozzáadott értékekkel szolgálhat saját fejlődése mellett a térség nagyobb közössége céljainak valóra váltásához is.

A tervezés eljárása

A tervezés a 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendeletben megfogalmazott eljárási utat követi: A munkafolyamat elején a polgármester levélben kért adatokat azoktól az állami és önkormányzati szervezetektől, akik rendelkezhetnek olyan elvárásokkal, követelményekkel, illetve az ezek teljesítéséhez szükséges adatokkal, információkkal, amelyek felhasználásával Igal eredményesebben tehet eleget a fenntartható fejlődés követelményeinek, és a vonatkozó hatályos jogszabályoknak egyaránt. Ezzel egyidőben a polgármester nyilvános felhívással fordult az igali polgárokhoz, és azonos tartalmú levéllel a város civil szervezeteihez, amelyben kérte, hogy bocsássák rendelkezésre azokat a követelményeket és elvárásokat, amelyek segíthetik Igal szerves és kiegyensúlyozott, a helyi polgárok és az ide látogatók igényeire alapozott fejlesztését.

A beérkezett adatok és információk felhasználásával indult meg a szakértői munka a város tervezését megalapozó vizsgálatokat összefoglaló kötetben, és ezt kis időbeli elcsúszással a Településfejlesztési Koncepción, hogy aztán erre alapozva, többszöri konzultáció nyomán megszülethessen az Integrált Településfejlesztési Stratégia középtávú tervdokumentuma is.

Jelen dokumentum az utóbbi két tervet egy kötetbe szerkesztve tartalmazza, szorosan követve a 314/2012 (XI. 8.) Kormányrendeletben a külön-külön dokumentumokra meghatározott tartalmi struktúrát.

1. IGAL JÖVŐKÉPE

Igal város hosszútávon olyan élhető, kiváló életminőséget biztosító, virágzó kisvárossá kíván válni, amely a fejlődő turizmusra támaszkodva gyarapodó szolgáltatásaival, intézményeivel, gazdasági vonzerejével és vonzó környezetével egyre inkább a kistérség gazdasági és szolgáltató központjának szerepét tölti be.

Ezen belül az elsődleges, a helyi társadalom fejlődését is szolgáló gazdaságfejlesztési cél a lakosság növekvő képzettségének megfelelő munkahelyek létrehozása, az ehhez szükséges befektetők vonzása, azért, hogy a képzettségüket megszerző fiatalok ne kényszerüljenek a városból való elvándorlásra, hanem a végzettségüknek, ambícióiknak megfelelő munkahely elnyerésével lehetőségük nyíljon az Igalban való boldogulásra. Fontos szerepet tölthet be ebben a turizmus térségi összefogással való fejlesztése, amely lényeges hozzájárulást jelenthet a magasabban képzettek számára történő munkahelyteremtéshez éppúgy, mint az egyéni és a közösségi bevételek növekedéséhez.

A másik alapvető cél a város fizikai környezetének olyan fejlesztése, amely a helyi lakosság és a vállalkozások céljait szolgáló beruházásokkal a település szolgáltatásainak és fizikai környezeti vonzerejének növelését, a városközpont városias arculatának és kínálatának erősítése mellett a szabadidő-eltöltés, a rekreáció lehetőségeinek bővítését szolgálja, az itt élők, és az ide látogatók számára egyaránt.

2. A VÁROSFEJLESZTÉS CÉLRENDSZERE

A város fejlesztési célrendszere a jövőkép egyes összetevőinek előmozdítását szolgáló átfogó célokból, és az azok megvalósítását szolgáló beavatkozásokból tevődik össze.

2.1. A város fejlesztését szolgáló átfogó célok meghatározása

2.1.1. A kistérségi szerepkör erősítése

Mint az már a korábbi elemzések során megállapításra került a dél-dunántúli régióban számos olyan funkcióhiányos kisvárost találunk, melyek nem képesek megfelelően ellátni a vonzáskörzetükbe tartozó településeket. Igal nem tartozik ezek közé, hiszen a környék településeinek főként az óvodai és általános iskolai oktatással, valamint a gazdag kulturális élet kínálatával számos olyan szolgáltatást nyújt, amely a megyeszékhely Kaposvár nyújtotta jelentős kínálat mellett is számottevőnek mondható. Indokolt lehet ezen túlmenően a turizmus továbbfejlődésére számítva Igalban olyan felnőttképző kurzusok beindítása, amely a városban és a térségben egyaránt szükséges és kurrens szakmákban indítana OKJ-s tanfolyamokat, pl. középfokú turisztikai, vagy pénzügyi képzettséget biztosítva.

A kistérségi szerepkör erősítését szolgálhatják olyan új kulturális létesítmények is, amelyek a szállóvendégek lényeges gyarapodása esetén akár több száz fős közönséget is be tudnak fogadni a város és a szomszéd települések lakosságából is.

2.1.2. Helyi adottságokra alapozott gazdaságfejlesztés

A város múltjából és jelenéből, emberi erőforrásaiból és vállalkozói adottságaiból az következik, hogy a településnek elsődlegesen a turizmus növelésével, az ahhoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztésével, azok versenyképességének fokozásával indokolt elindulnia az ütemes gazdasági fejlődés útján.

Az igali gyógyfürdő - túlzás nélkül - az egész kistérség jövőjére meghatározó hatással van, hiszen a már most is meglévő csaknem kétszázezer csúcsidei napi fürdővendégből a környék települése a jelenlegi helyzetben is profitálnak. Tekintettel viszont arra, hogy a város szálláshelyeinek kihasználtsága viszonylag alacsony, az első számú feladatnak az itt töltött vendégéjszakák lényeges emelésének kell lennie. Mivel ez elképzelhetetlen a magas

színvonalú kereskedelmi szálláshelyek lényeges bővítése nélkül, ezért egy legalább 80-100 szobás, egész évben nyitva tartó wellness-szálló megépítése elemi szükséglete a városi turizmus fejlesztésének. Az így keletkező keresletre építve a város gazdaságfejlesztésének fontos irányvonala lehet a kulturális kínálat további bővítése, annak a helyi adottságokra alapozott fejlesztése, ami a különféle kulturális, illetve a gasztronómiához kapcsolódó események, rendezvények ma is gazdag választékának a távolabbi jövőben további bővítését, az ilyen események gyakoribb, legalább havonkénti – nyaranta hetenkénti – gyakoriságú szervezését jelenti majd. Ehhez jó alapot jelent az a tény, hogy a művelődési ház, valamint a fürdő is rendszeresen szervez különböző programokat, és az elmúlt években megéledni látszik a vallási turizmus is. Ezek tudatos tervezésével a településen eltöltött vendégéjszakák számának további dinamikus növekedése célozható meg, ha az megfelelő PR tevékenységgel párosul. A jövőben megcélzandó legfontosabb turisztikai kibocsátó területeken, főként a viszonylag közel fekvő katolikus németajkú országokban, tartományokban (Ausztria, Bajorország, Baden-Württemberg – utóbbiak az NSZK leggazdagabb tartományai közé tartoznak), a Szent Márton út jelenléte jelentős kiegészítő vonzerőt jelenthet. Ehhez szintén szükséges a templomon kívüli rendezvényhelyszín.

A németajkú, vallásos turisták megnyerésére – a vallási turizmustól eltekintve is – indokolt lehet a németnyelvű szertartások kínálatának legalább időszakos bevezetése. Mivel a jelenlegi turisztikai szolgáltatások inkább az alsó-középosztályt célozzák, a turizmusnak a nagyobb fizetőképességű rétegek felé való bővülése szükségessé teszi a kiszolgáló létesítmények – szálláshelyek, üzletek, vendéglátóhelyek – kínálatának további bővítését is, főként az átlagnál kissé magasabb szegmensekben, adott esetben a meglévő létesítmények színvonalának emelésével vagy új létesítmények megnyitásával.

A turizmus érdekében a szűkebb-tágabb térségben, illetve nemzetközi szinten is lefolytatott PR munka jó hírért viheti a kisvárosnak, így alkalmas lehet az érdeklődés felkeltésére a vállalkozói-befektetői rétegek között is. Megfelelő kínálat esetén várhatóan megtalálhatók lesznek azok a rendszerint szabadfoglalkozású szellemi termékeket előállító kisvállalkozók, akik Kaposváron, vagy a Balaton térségében működő vevőkörük számára saját, kellemes vidékies, de a szükséges infrastruktúrával ellátott környezetben kívánnak élni és dolgozni, és ezért szívesen választják Igal új lakóhelyüknek. Ebben az esetben Igal mind demográfiai, mind pedig gazdasági szempontból előnyösebb helyzetbe kerül.

2.1.3. Aktív társadalom – a társadalmi megújulóképesség támogatása

A település jelenleg fejlettségi fokának megfelelő társadalmi felépítéssel rendelkezik. Az egykori mezőgazdasági háttérű, majd egyre jelentősebb közigazgatási szerepű kistelepülésből az elmúlt évtizedben az adottságaival jól gazdálkodó, a hagyományaira építő, de dinamikusan fejlődő fürdőváros jött létre, ahol az elmúlt években a negatív természetes szaporodást a vándorlási egyenleg többlete pozitív egyenlegűre billentette, és amely egyfajta foglalkoztatási központként működik a város mikrotérségének települései között.

A helyi szolgáltatások, a turizmus és a kultúra fejlesztése ezeket a pozitív egyenlegű vándorlási folyamatokat segítheti, ami kétféle, egymással összefüggő kapcsolatban is áll a helyi társadalom aktivitásával. Az egyik ezek közül az, hogy a helyi civil szervezetek tagjaik saját hálózatán keresztül segíthetik a szűkebb-távoli környékről való bevándorlást Igalra, a város jó hírének, kedvező adottságainak terjesztésével. A másik pedig az, hogy a magasabb társadalmi státusú beköltözők jócskán javíthatják a városka társadalmi összetételét, az aktív, fiatal családok beköltözése együtt járhat a társadalmi élet aktivitásának lényeges növekedésével. Ez első sorban – a korábban említettekkel együtt – a kulturális élet további fejlesztését fogja igényelni, ami így egyszerre szolgálhatja majd Igal térségi szerepének, gazdasági és társadalmi viszonyainak javítását. A kisebb cégek megjelenése további munkahelyeket hozhat majd létre, ami várhatóan tovább növeli Igal foglalkoztató központi szerepét is.

A magasabban képzett rétegek bővülése, a gazdaságilag aktív vállalkozások gyarapodása többféle úton is gyarapítani fogja egyúttal az önkormányzat adóbevételeit is, amit az a további megújulást segítő fejlesztésekre és szolgáltatásokra fordíthat, így egyfajta pozitív spirált beindítva a város társadalmi és gazdasági fejlődésében.

2.2. Részcélok és a beavatkozások területi egységeinek meghatározása

2.2.1. A város jellegzetes területegységei

Igal város területe négy nagyobb, közel homogén területegységre osztható:

1. A Belváros, ami a Szent István utca –József Attila utca kereszteződésétől a Farkas János utca déli szakaszáig tart, ide értve a jelzett útszakaszt is;
2. A rekreációs, terület – Fürdő-negyed -, ami jelenleg a Gyógyfürdő és a Kemping területéből, valamint az ezekhez kapcsolódó létesítmények – pl. parkoló – területéből áll, a Nyár utca – Acsai utca – Kemping utca – Akácfa utca – Gábor utca között terül el;
3. A hétvégi házas üdülőterületek a rekreációs terület keleti és nyugati oldalán, az Orgona utca és a Napsugár utca között; valamint
4. A hagyományos lakóterület, ami az előbbieken nem említett, beépített lakóterületeket foglalja magában.

2.2.2. Az egyes területegységek szükséges beavatkozásai

Szinte az egész város belterületén megújításra várnak a közterületek: az útburkolatok rendbetétele mellett legalább ilyen fontos a járdák megfelelő szélességű és burkolatú kialakítása. Szükséges ehhez egy olyan „normakönyv” létrehozása, ami a város különböző rangú úthálózati elemei – főútvonal, gyűjtőút, lakóutca, vegyes használatú út – számára határozza meg a megújítás legfontosabb paramétereit, hogy annak alapján lépésről lépésre a teljes úthálózat egységes arculattal megújításra kerülhessen.

A Belváros területén számos felújítási, ingatlanhasznosítási feladat elkészült már. Itt a következő időszakban a kiskereskedelmi, szolgáltató hálózat gazdagítása, a turizmus növekedésével és a vendéglátó színvonal és a közterületek minőségének növekedésével párhuzamosan a teraszos vendéglátóhelyek létesítésének elősegítése, valamint a művelődési ház attraktivitásának, a kulturális kínálatnak a növelése szükséges.

A rekreációs területen – ismét csak a turisztikai vonzerő növelése érdekében – a kemping felújítása, valamint a fürdőtől délre, a Gábor utca túloldalán a kézilabda és a teremfutball pályáját befogadni képes, többcélú hasznosítású sport és kulturális csarnok létesítése a továbblépés fontos feltétele. A fürdő bejáratához csatlakozó, az utca túloldalán lévő parkoló mellett kiváló lehetőség nyílik többcélú szabadterei rendezvényter kialakítására (hétköznapi játszótér, hétfégenként kézműves és biopiac, esetenként kulturális rendezvények helyszíne).

A hétvégi házas üdülőterületeken és a lakóterületeken is – a csatornahálózat kiépülése nyomán – a közterületek rendbe hozása az elsődleges feladat, olyan módon, hogy a forgalomcsillapított útpályák mellett a járdák biztosítsák a kényelmes, biztonságos és akadálymentes gyalogos közlekedést, az együtt sétáló párok, vagy babakocsival közlekedő kisebb családok számára is.

3. CSELEKVÉSI PROGRAMOK: KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ

Ez a fejezet a koncepció valóra váltásához szükséges további tervezési feladatokhoz – az integrált településfejlesztési stratégiához, az annak alapján készülő akciótervekhez, valamint a különféle településrendezési tervekhez – határozza meg a hosszútávon fenntartható fejlesztési akciók irányait, valamint a rövid- és középtávon elvégzendő feladatokat, és azok legfontosabb indikátorait.

3.1. Javaslatok a helyi gazdaság fejlesztéséhez szükséges beavatkozások irányaira

A helyi gazdaság fejlesztésének Igalon a következő öt-tíz évben elsődlegesen a turizmus minőségi és mennyiségi fejlesztésére, ennek országos és nemzetközi promóciójára, valamint az országos és nemzetközi jó hírnév növekedése nyomán megnövekvő befektetői érdeklődésre, és a szintén ebből fakadó beköltözőszám-növelésre, a munkahelyi központi szerep erősítésére, és a színvonalas kisvárosi környezet, szolgáltatások létrehozására kell koncentrálnia. Az egyes célokhoz rendelt jelzőszámok hosszú időtávlatban – fajtájuktól függően 2025-ben, 2030-ban, vagy 3035-ben – teljesülhetnek, így nem a rövid távú, operatív ellenőrzés, hanem a hosszú távú folyamatok eredményességének távlati folyamatfigyelési mércéjéül szolgálhatnak.

3.1.1. A legfontosabb társadalmi jelzőszámok

1. A lakónépesség növekedése a 2011. évi népszámláláshoz képest (1366 fő) 2031-ig legalább 20 %-kal, 1640 főre növekszik.
2. A felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év fölötti lakosságon belül 2031-ig legalább 30 %-kal, a 2011. évi 11,8 %-ról (112 fő) a megnövekedett lakosságon belül képest 15,3 %-ra (250 fő) növekszik.
3. A 0-14 éves és a 65-x éves lakosság aránya a 2011. évi 0,7-ről 2031-re növekedjen legalább 1,0-re.

3.1.2. A gazdasági változások kulcsindikátorai

1. A működő vállalkozások száma a 2015. évi 72-ről 2025-re növekedjen legalább 100-ra, ebből a társas vállalkozásoké bővüljön a 2015. évi 28-ról legalább 50-re.
2. A kereskedelmi és üzleti célú egyéb szállásférőhelyek száma a 2015. évi 1134-ről 2025-re nőjön legalább 1500-ra, ezen belül a kereskedelmi célúaké 442-ről legalább 600-ra.
3. A szállásférőhely-kihasználtság tekintetében az a cél, hogy az egy szállásférőhelyre jutó vendégéjszakák száma (azaz a férőhelyek kihasználtsága) a 2015.évi 27-ről legalább 50-re növekedjen. Ez 1500 férőhely esetében összesen legalább 75.000 vendégéjszakát jelent a 2015-ös 30.643-hoz képest, ami az jelenleg jellemző mintegy 180.000 fős évi fürdőlátogató számot – a szállásférőhelyet igénybe nem vevők szinten maradásával számolva – 220.000 fő köré emelheti. Ez csak az üdülőhelyi díjakkal számolva több mint 20 milliós bevételnövelést eredményez majd évente az önkormányzat számára.

3.1.3. A környezeti célállapot indikátorai

Mivel a környezeti helyzet az elmúlt évtizedben a víz- és csatornahálózat teljes körűvé tételével ugrásszerűen javult, a soron következő – gazdaságilag is előnyös – környezeti elem, amelynek prioritást kell élveznie, a klímagazdálkodás és az energiahasználat lehet. Ezen belül:

1. Az Európai Klímacsomagnak megfelelően 2030-ig legalább 40 %-kal indokolt csökkenteni a település egészének energiafelhasználását, a Polgármesterek Szövetsége európai szintű irányelveinek megfelelően. Ezen belül teljesen megújuló energiahasználatra kell átállítani a város közintézményeit, és szervezési támogatást kell nyújtani a magángazdasági és lakossági szereplőknek a megtakarításból való energiamegtakarítás harmadik feles finanszírozásához.
2. Legalább 30 %-kal indokolt növelni a város gondozott zöldterületeit a 2015-ös 82 636 m² állapothoz képest, ide nem értve az útkísérő vízelvezető árkok vízelnyelő, természetes növényburkolatát, illetve további ilyenek kialakítását.

3.2. Javaslát a mőszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére és a terület-felhasználásra irányuló telepőlesszerkezeti változtatásokra

A mőszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére tett javaslatok a területhasználat és közlekedés térbeli viszonyainak javítására, fejlesztésére vonatkozik, a különféle távlati fejlesztési elképzelések, javaslatok területi előkészítéseként. Ezen belül indokolt a takarékos, kompakt területhasználat és a beruházásokban takarékos, inkább a rendszerint jóval olcsóbb szervezési intézkedések előirányzása.

3.2.1. A területfelhasználás változtatási javaslatai

A területfelhasználás változtatása nagyrészt a már belterületben lévő, vagy arra korábban javasolt területek igénybevételével történhet, amire Igal meglehetősen laza, falusias városszerkezete bőséges lehetőséget biztosít. Ennek megfelelően a területhasználat változtatása indokolt:

1. A Szent István utcának a város központjaként szolgáló szakaszán, ahol a kulturális, gasztronómiai, valamint kiskereskedelmi kínálat erősítése a feladat. Ennek keretében részben az intézmények olyan felújítása, átalakítása szükséges, kezdve az Arany János Mővelődési Ház földszintjének turisztikai tájékoztató pontként és közösségi térként való portállal történő, átlátható megnyitásával az utca felé, amely képes a növekvő turisztikai szabadidős keresletet magas színvonalon kielégíteni. Az útszakaszon legalább két-három színvonalas étterem, franchise gyorsbüfé, és olyan üzletek kellene, ahol az idelátogatók a tartózkodásuk időszakához szükséges, de otthonhagyott használati tárgyukat pótolhatják, az apartmanok, vendégházak lakói megvásárolhatják élelmiszereiket, illetve az igali emléktárgyakat, az Igal logóját hordozó ruhadarabokat, kiegészítőket, stb..
2. A turisztikai színvonal növeléséhez – és a magasabb bevételekhez – szükséges a kemping létesítményeinek felújítása is.
3. A fürdőtől délre indokolt a többcélú rendezvénycsarnokot elhelyezni, amely a teremsport méretű sportágak versenyei mellett a látogatókat távolabbról is vonzó kulturális rendezvényeknek is helyet biztosít majd.
4. Ebben a térségben indokolt két-három három-négycsillagos szállodának területet biztosítani, hiszen a színvonalas turizmushoz nélkülözhetetlen a megfelelő kapacitások kialakítása

5. A lakosság növekedése megkívánja a lakóterületek, valamint a kiskereskedelmi üzletek színvonalas bővítését is. Ezt leggazdaságosabban a meglévő és kibővítendő településközponti útszakasztól keletre, majd nyugatra fekvő tartalék lakóterületek igénybevételevel oldható meg, a jelentkező igényeknek megfelelően ütemezve.

3.2.2. A közlekedési hálózat térbeli rendjének fejlesztése

1. 2025-körülre indokolt a fürdőhöz, a csarnokhoz és a szállodákhoz egyaránt igénybe vehető színvonalas parkoló felületet létrehozni, megfelelő vízáteresztő burkolattal, és mielőbb árnyékot adó növényzettel.
2. Ugyanerre az időpontra – a turizmus növekedésével párhuzamosan el kell készülnie a 6505. sz. út elkerülő szakaszának, ami tehermentesíti a város főutcáját az átmenő forgalom alól.
3. A tehermentesítést követően forgalomcsillapító beruházások indokoltak a Szent István utca belvárosi szakaszán, különösen a nyári, nagy forgalmú hónapokban.
4. Fokról fokra a város mellékút-hálózatának a gyalogosbarát megújítása indokolt, úgy, hogy a – forgalomcsillapított, 30-as övezetbe sorolt úttestekkel szemben a gyalogos felületek, akadálymentesített járdák élvezzenek elsőbbséget.

3.3. Javaslatok a munkahelyteremtő, gazdaságfejlesztő, és a komfortnövelő beavatkozások fő elemeire, lehetőségeire

A jövőben várható beavatkozások céljuk szerint elvben feloszthatók munkahelyteremtő és gazdaságfejlesztő, valamint komfortnövelő beruházásokra. Igal esetében ez a két kategória nem mindig választható élesen ketté, mivel a gazdaságfejlesztés legfontosabb, súlyponti elemei a turizmus körülményeinek, színvonalának javítását szolgálják, ami viszont értelemszerűen magában foglalja a komfort növelését, nem csak a szálláshelyeken, hanem a közterületeken és a nyilvános magánterületeken, pl. vendéglátóhelyeken, kulturális létesítményekben, stb. is, ami az itt élők igényeit, komfortérzetének kielégítését éppúgy szolgálja.

3.3.1. Gazdaságfejlesztő és munkahelyteremtő beavatkozások

A turizmus fejlesztésének alapvető eleme a turisztikai infrastruktúra, ami sok esetben a helyiek számára is jelentős komfortnövekedést hozhat. A jelenleginél magasabb látogatószám eléréséhez, a turisztikai szezon érdemi meghosszabbításához – mint gazdaságfejlesztő tevékenységhez – többféle beavatkozásra van szükség:

1. A turisztikai infrastruktúra – turisztikai infopont(ok) egy-két új, magasabb színvonalú szálloda, vendéglátóhelyek, üzletek, szórakozási lehetőségek – lényeges bővítésére, a kialakított lehetőségek jobb kihasználására, az igényesebb kül- és belföldi turisták jobb kiszolgálására.
2. Egy, vagy két új, színvonalas szálloda létrehozására, a magasabb igény szintű látogatók minél teljesebb kiszolgálására.
3. A turistákra koncentráló kulturális rendezvények, kikapcsolódási, szórakozási lehetőségek tárházának gyarapítására, bekapcsolva ebbe a térség településeit, Kaposvárral és a Balatonnal együtt, új többcélú sport és rendezvénycsarnok, a fürdőkomplexumhoz csatlakoztatva, parkolási helyzet rendezése a fürdőnegyed környékén.
4. A fizikai környezet – közterületek, parkok, parkolók, lényeges javítására, főként a turizmussal érintett helyszíneken, de – a város méretei miatt – gyakorlatilag a teljes városban.
5. A megfelelő turisztikai marketing, országos és nemzetközi PR és rendezvényszervezés, a turisztikai igények és vélemények folyamatos mérése – pl. a TripAdvisor, vagy az Airbnb véleményeiből – erre felkészült, önkormányzati (rész)tulajdonú nonprofit szervezet – Igali Turizmusfejlesztő Nonprofit Kft. – létrehozását igényli, amelyik – a helyi turisztikai szolgáltatókkal együttműködve segíti azokat a szolgáltatások fejlesztésében. Továbbítja az információkat az önkormányzathoz, a fejlesztési lehetőségek kihasználása, pályázatok elnyerése, vagy a magánszférával történő partnerségi megállapodások létrehozása érdekében.
6. Az operatív feladatok, beavatkozások meghatározása érdekében indokolt egy olyan turizmusfejlesztési stratégia elkészítése és jóváhagyása, amely a konkrét szereplők, szolgáltatás-portfólió, részfeladatok szintjéig vezérfonalat jelent az Igali Turizmusfejlesztő Nonprofit Kft.-nek a feladatai végrehajtásához, az ehhez szükséges források akvizíciójához.

7. A gazdaságfejlesztő beavatkozások körébe sorolható – a humán erőforrások gyarapítását a gazdasági feltételrendszer javításához sorolva – a társadalmi feltételrendszer javítása, ami Igal esetében a lakosság iskolázottságának, munkavégző képességeinek javítását célozza. Ennek megfelelően továbbra is fent kell tartani a cigány tanulók integrált általános iskolai oktatását, valamint a speciális nevelési igényű gyermekekre fordított kiemelt figyelmet. Az alacsony iskolázottságú lakossági csoportok integrálásához olyan tanfolyamok szervezése indokolt, amelyek viszonylag egyszerű feladatok elvégzésére készítik fel a tanulástól, illetve a munka világtól távolabb élő rétegeket, segítve őket az első lépések megtételében a kereső foglalkozások irányába.

3.3.2. Komfortnövelő beavatkozások

A komfortnövelő beavatkozások körébe sorolhatjuk a városban élők kulturális, és szociális ellátásának javítását, valamint a fizikai környezet kellemesebbé, vonzóbbá tételét. Ennek megfelelően a komfortnövelő beruházások körébe sorolhatjuk a belváros funkciógazdagítását, kiskereskedelmi és vendéglátó potenciáljának növelését éppúgy, mint az Arany János Művelődési Ház megújítását, látványos portállal való kinyitását a főutcára.

Komfortnövelési célokat egyaránt szolgál a Szociális hálózat, az Idősek Klubja otthona megújítása

Ide sorolható a mellékutcák közterületeinek lépcsőről lépcsőre történő gyalogosbarát, akadálymentesített megújítása, és a város központját tehermentesítő elkerülő út megépítése, továbbá az autóbusz-várók jóval igényesebb kialakítása is.

3.4. Örökséggazdálkodás

A város nem különösebben gazdag az épített örökség értékeiben, viszont ezt bőven kárpótolja a természeti környezet gazdag értékkínálata.

3.4.1. Az örökségi értékek és a védettség bemutatása

A város egyetlen műemléke a központban található katolikus Szent Anna templom, amely a műemlékjegyzékben 7895 számon szerepel.

A városi képviselőtestület sajátos örökségpolitikája révén, amely szerint magántulajdonban lévő lakóházak nem helyeznek helyi védelem alá, a helyi védett objektumok listája 9 művi objektumot tartalmaz, a következők szerint:

1. Kápolna és kőkereszt a Szőlőhegyen
2. Temetőkápolna és kőkereszt
3. Általános iskola
4. Speciális iskola
5. Arany János Művelődési Ház és Mozi
6. Egykori malom
7. Kőkereszt (Szent István utca - Petőfi utca sarok)
8. Kőkereszt (Mátyás király utca)
9. Kőkereszt (a várostól délre)

Egyedi a település történeti területének szerkezete: az ék alakú beépített terület, a domboknak futó utcák íves hegyesszögű elágazása sajátosan egyedi településszerkezetet ad.

Igen gazdag a természeti örökség állománya, akkor is, ha ezek között országosan kiemelkedő, egyedi értékek nem találhatók. A vízfolyásokban gazdag, dombos természeti táj, az erdők karakteralakítása a tájképben, a számos egyedi fa, a helyi sajátosságokkal rendelkező vízfolyásokat kísérő zöldfolyosók, a tucatnyi védelemre méltó, egyedi kialakítású kert sajátos falusias báját kölcsönöz a településnek, amire főként az idősebb turisták részéről várható fogékonyság.

Igen fontos természeti értéknek tarthatók a Gyógyfürdőt tápláló hőforrások is, amelyek vizének termális tulajdonságai a jelenleginél többrétűbben is kihasználhatók lehetnének.

3.4.2. Javaslatok az örökség védelmére és az örökségi érték alapú, fenntartható fejlesztésére

Az épített örökség állagmegóvása és rekonstrukciója terén Igal az elmúlt évtizedben komoly eredményeket ért el. A legfontosabb elemek – a Szent Anna templom, és a vele átellenben lévő Kálvária-domb a környezetével együtt – a plébániával és a lelkigyakorlatos házzal – megújult, és fokozatosan zajlik a fürdő bővítése, korszerűsítése is.

Az elmúlt években felújításra és lényeges bővítésre került az iskola, ami így a helyiek számára fontos közösségi teret jelent, és megfelelően karbantartott a speciális iskolának a rendőrséggel közösen használt épülete is. Folyamatban lévő energetikai megújítása jó példaként szolgálhat Igal más ingatlanulajdonosai számára is, akár a szolgáltató szektorból, akár a lakástulajdonosok közül.

Megújult a temetőkápolna, és a szőlőhegyi Szent Donát kápolna is.

A soron következő beavatkozás a korábban már tatarozott egykori mozi épülete lehet, annak érdekében, hogy a jelenleg meglehetősen „zárkózott” épület homlokzatával és kínálatával is megnyíljon a fő utca felé.

A természeti környezet értékeit nagyrészt a természet tartja karban. A védett kertek sorsának alakításához az önkormányzat nem rendelkezik érdemi eszközökkel, így a legfontosabb feladat az, hogy a természetes területek minél kisebb mértékben épüljenek be, a szükséges fejlesztések ehelyett a bőséges területi tartalékokon valósuljanak meg.

4. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS AZOK NYOMON KÖVETÉSE

Igal önkormányzata meglehetősen szerény kapacitásokkal rendelkezik a nagyobb ívű városfejlesztési programok végrehajtására, így a koncepció megvalósítása, a turizmus fellendítése éppúgy, mint a befektetői akvizíció a jelenleginél nagyobb szervezeti és humán erőforrások megteremtését teszi szükségessé.

4.1. A koncepció megvalósítását szolgáló eszköz- és intézményrendszer

Tekintettel az önkormányzati és hivatali működés meglehetősen körülményes, bonyolult és lassú ügyrendjére, amit a piaci szereplők gyakran nehezen várnak ki, az esetleges befektető-vesztés elkerülésére éppúgy, mint az elfogadott cselekvési program operatív feladatokra bontásának és megvalósításának igényeire, a közeli jövőben piaci módszerekkel dolgozó, legalább önkormányzati résztulajdonban lévő non-profit gazdasági társaság megalapítása indokolt, szükség és lehetőség szerint együttműködve a város turizmusban, annak fejlesztésében érdekelt magánvállalkozóival. Ennek mind a turisztikai marketing és PR, mind pedig a beruházásszervezés, előkészítés és lebonyolítás tennivalói terén képesnek kell lennie hatékonyan, jó minőségben magas színvonalon dolgozni.

Célszerű, ha a Nonprofit Kft. két divízióval dolgozik, a turisztika és a beruházásösztönzés, -szervezés és előkészítés feladatkörével. Ebben a felállásban egy ügyvezető irányításával és egy pénzügyes foglalkoztatásával mindkét divízió két-két fővel indulhatna, és a működés eredményességének, a hatékony működés követelményeinek a tükrében alakítaná a létszámát, a dinamikus alakuló feladatok tükrében.

A Polgármesteri Hivatalban dolgozó munkatársak ezekben az esetekben egyfajta közvetítő-döntéselőkészítő szerepet töltenek be, a Képviselő-testület, és a cég között.

4.2. Javaslát a koncepció és a változások nyomon követésére, a felülvizsgálat rendjére

A koncepció és az annak alapján elkészült Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) megvalósulását, illetve azok szükségszerű változásait a Hivatal településfejlesztésért felelős egysége tartja számon, erre alkalmas projektnyilvántartó rendszerrel. A projektnyilvántartó rendszer legalább az egyes programpontok, projektek tervezett megvalósításának időszakát, finanszírozási viszonyait (költségigény és fedezet), valamint az egyes projektek gazdáit, felelőseit tartja nyilván. A hivatal ebben a munkában szorosán támaszkodik a Nonprofit Kft. szakmai munkájára. Az ITS-ben meghatározott ütemezéstől, vagy az önkormányzat pénzügyeit is érintő finanszírozási megoldásoktól való eltérés esetén annak módosítása szükséges, indokolva az eltérés szükségességét, képviselő-testületi döntéssel.

A Településfejlesztési Konceptió és az Integrált Településfejlesztési Stratégia feladatainak megvalósításáról a polgármester évente beszámol a képviselő-testületnek, az előző évi költségvetés teljesítéséről szóló zárszámadás keretében.

5. IGAL KÖZÉPTÁVÚ CÉLRENDSZERE

5.1. Igal távlati átfogó és rész céljai

Igal város hosszútávon olyan élhető, kiváló életminőséget biztosító, virágzó kisvárossá kíván válni, amely a fejlődő turizmusra támaszkodva gyarapodó szolgáltatásaival, intézményeivel, gazdasági vonzerejével és vonzó környezetével egyre inkább a kistérség gazdasági és szolgáltató központjának szerepét tölti be.

Ezen belül az elsődleges, a **helyi társadalom** fejlődését is szolgáló **gazdaságfejlesztési cél** a lakosság növekvő képzettségének megfelelő **munkahelyek létrehozása**, az ehhez szükséges **befektetők vonzása**, azért, hogy a képzettségüket megszerző fiatalok ne kényszerüljenek a városból való elvándorlásra, hanem a végzettségüknek, ambícióiknak megfelelő munkahely elnyerésével lehetőségük nyíljon az Igalban való boldogulásra. Fontos szerepet tölthet be ebben a **turizmus térségi összefogással való fejlesztése**, amely lényeges hozzájárulást jelenthet a magasabban képzettek számára történő munkahelyteremtéshez éppúgy, mint az egyéni és a közösségi bevételek növekedéséhez.

A másik alapvető cél a város **fizikai környezetének olyan fejlesztése**, amely a helyi lakosság és a vállalkozások céljait szolgáló beruházásokkal a település szolgáltatásainak és fizikai **környezeti vonzerejének növelését**, a városközpont **városias arculatának és kínálatának erősítése** mellett a szabadidő-eltöltés, a rekreáció lehetőségeinek bővítését szolgálja, az itt élők, és az ide látogatók számára egyaránt.

A fenti átfogó távlati célok elérése érdekében az egyes városrészekben az alábbi beavatkozások fontosak:

1. A Belváros területén a következő időszakban a kiskereskedelmi, szolgáltató hálózat gazdagítása, a turizmus növekedésével és a vendéglátó színvonal és a közterületek minőségének növekedésével párhuzamosan a teraszos vendéglátóhelyek létesítésének elősegítése, valamint a művelődési ház attraktivitásának, a kulturális kínálatnak a növelése szükséges.
2. A rekreációs területen – Fürdőnegyedben – ismét csak a turisztikai vonzerő növelése érdekében a fürdő környékének rendezése, a közterületek, parkok és parkolók rendezett, vonzó kialakítása, legalább egy 100 szobás, négycsillagos wellness-szálló

beruházása a fürdőtől nyugatra. Ide tartozik a fürdő fogadóépületének és a kempingnek felújítása, valamint a fürdőtől délre, a Gábor utca túloldalán a kézilabda és a teremfutball pályáját befogadni képes, többcélú hasznosítású sport és kulturális csarnok létesítése a továbblépés fontos feltétele. A fürdő bejáratához csatlakozó, az utca túloldalán lévő parkoló mellett kiváló lehetőség nyílik többcélú szabadtéri rendezvényter kialakítására (hétköznapi játszótér, hétfévenként kézműves és biopiac, esetenként kulturális rendezvények helyszíne).

3. A hétfévi házas üdülőterületeken és a lakóterületeken is – a csatornahálózat kiépülése nyomán – a közterületek rendbe hozása az elsődleges feladat, olyan módon, hogy a forgalomcsillapított útpályák mellett a járdák biztosítsák a kényelmes, biztonságos és akadálymentes gyalogos közlekedést, az együtt sétáló párok, vagy babakocsival közlekedő kisebb családok számára is.

5.2. A stratégiai fejlesztési célok

A hosszútávú célok elérése érdekében szükséges középtávú – 6-8 éven belül megvalósítandó – beavatkozások a távlati célrendszer elérésének első lépéseit biztosítják. Ennek megfelelően indokolt, hogy mind a gazdaságfejlesztés húzóágazatát jelentő turizmus, mind pedig a városias fejlődés első lépcsőit jelentő Belvárosi attrakciófejlesztés, illetve a lakóterületi közterület-fejlesztés már ebben az időszakban beinduljon, olyan módon, hogy az további fejlesztési tevékenységeket gerjesszen a köz- és a privát szférában egyaránt.

Az egyes célcsoportokon belül területi megoszlásban

1. a **Fürdőnegyedben a strand környékének megújítása és funkcióinak gazdagítása** az elsődleges feladat, amit a **Zöld Város Program keretében** indokolt elvégezni. Ezzel párhuzamosan hatékony lépések szükségesek a **négycsillagos wellness-száló privát beruházásban** történő megvalósításának előremozdításában, ehhez külföldi befektető keresésében a HIPA támogatásával.
2. a **Belvárosban** a legelső lépések közé tartozik az **Arany János Művelődési Ház kinyitása**, az idegenek számára is vonzó közösségi térré alakítása, az utcai oldalon portál kialakításával, a **tornyokban kilátóteraszok** kialakításával, továbbá **legalább két** egész évben nyitvatartó **színpontos vendéglátóhely** megnyitása.

3. A **Lakónegyedben** a **köztérmegeújítási program első** – kísérleti – fázisaként legalább 200 folyóméter gyalogosbarát utca kialakítása, és ennek a tapasztalatai alapján az **utcatervezési kézikönyv** összeállítása.

5.3. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések

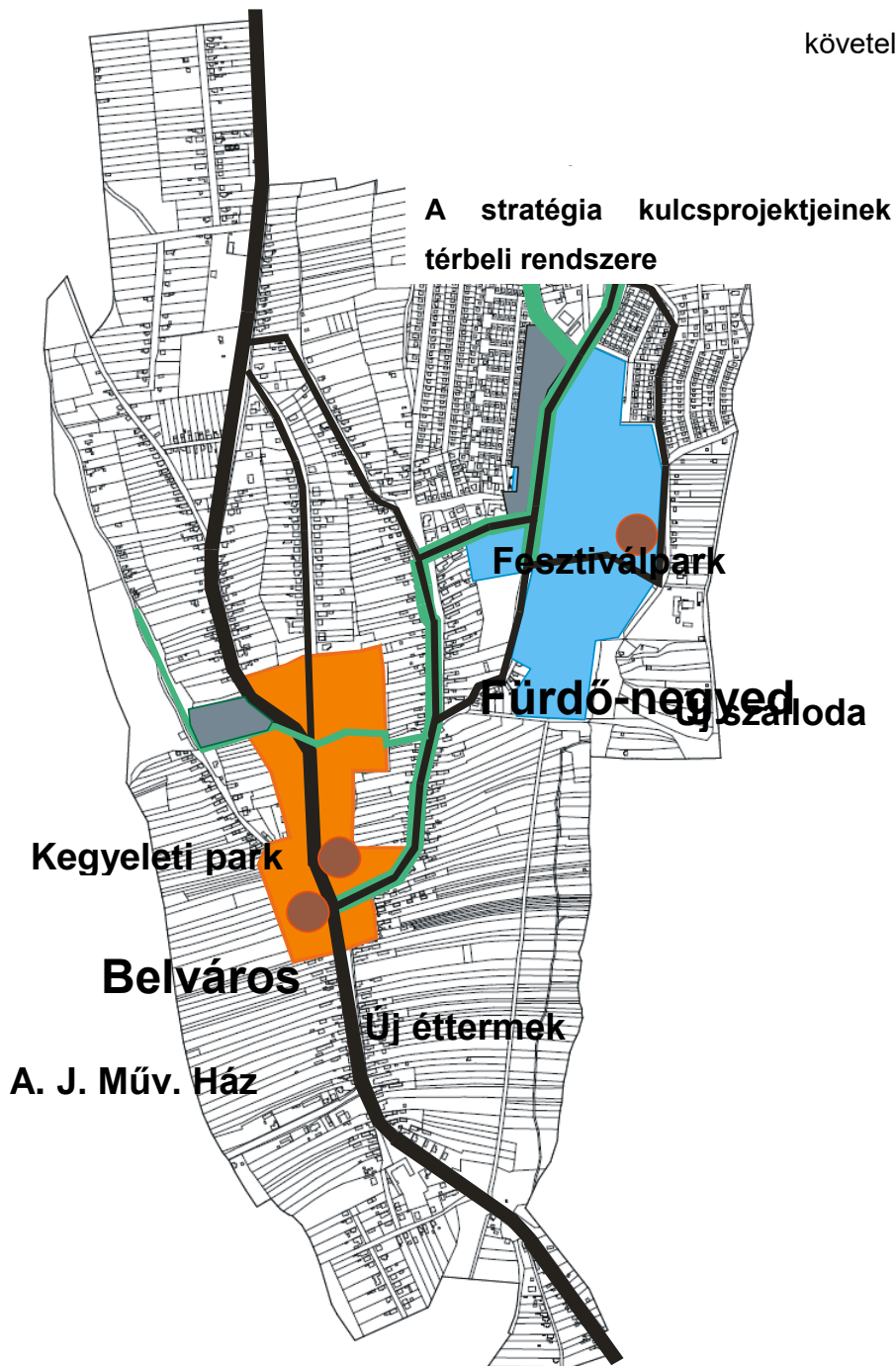
A tematikus és a területi célok között az alábbi összefüggések határozhatók meg:

	Belváros	Fürdőnegyed	Lakó- és üdülőterület
Gazdaságfejlesztés - turizmusfejlesztés	AJMH közösségi térré alakítása	100 férőhelyes szálloda létesítése	
Környezeti vonzerőnövelés	Egész éves vendéglátóhelyek megnyitása Kegyeleti park megújítása	A strand környékének megújítása és funkcióbővítése	Közterületek gyalogosbarát továbbfejlesztése - mintaprojekt

A táblázat összefüggéseiből jól látható, hogy a két tematikus cél közül a Belváros tervezett kulcsprojektjei mindkét célhoz egyaránt sorolhatók, hiszen a Belváros komfortosabbá tétele, környezeti vonzerőnövelése a turisztikai vonzerő növelésével a gazdaságfejlesztéshez, turizmusfejlesztéshez is sorolhatók. A Fürdőnegyedben középtávon tervezett két nagyszabású akció feladata viszonylag jól elkülöníthető, hiszen az új 100 férőhelyes szálloda létesítése egyértelműen a gazdaságfejlesztés céljait, míg a strand környékének megújítása és funkcióbővítése inkább a környezeti vonzerőnövelést szolgálja. A lakó- és üdülőterületeken a közterületek gyalogosbarát továbbfejlesztésének mintaprojektje ismét a környezeti vonzerőnövelés eszköze, elődegesen az itt élők, illetve ide csábítandó fiatal, gyermekes családok számára.

Világos az összefüggések rendszeréből az is, hogy az első középtávú tervidőszakra kiválasztott projektek erős logikai összefüggésekkel alátámasztott kiegyensúlyozott rendszert alkotnak, ahol a két tematikus cél mindegyikét előremozdítják. Leszögezhető, hogy ugyanakkor területi szempontból is harmonikus egészet alkotnak, amely az adott városrészek mindegyikén jól szolgálja az itt élők, és az idevonzott turisták különféle igényeit, úgy, hogy ráadásul az adott településrészen jó példával szolgálnak a különféle beruházások megvalósításához, így szervesen, kiegyensúlyozottan folytathatók, beteljesítve a hosszú távú

célkitűzések követelményeit is.



6. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

A stratégia valóra váltása az akcióterületek kijelölésével, az egyes akcióterületeken megvalósuló, és az akcióterületeken kívüli fejlesztések részletes megtervezésével és létrehozásával történhet.

6.1. A középtávú beavatkozási területek és a Zöld Város Akcióterület kijelölése

Igal stratégiai fejlesztéséhez a Településfejlesztési Konceptióban négy, a fejlesztések jelentős részét koncentrálnó városrész került kijelölésre, amelyből a következő időszakban legalább háromban jelentős beavatkozások tervezettek:

1. A Fürdő-negyed a strandot, a kempinget, és az ezekhez csatlakozó járulékos létesítményeket, parkolókat, valamint a rekreációt, felüdülést szolgáló Fesztiválparkot, valamint a további szállodaépítés, strandbővítés, rendezvény-helyszín fejlesztést szolgáló tartalékterületeket foglalja magában. Határait – tartalékterületeivel együtt – a Nyár utca, Rét utca, Akácfa utca, Gábor utca, Istállós rét, névtelen utca, Kupavezér utca jelenti. Ez a terület Igal rekreációs területeit foglalja magában, ami – lévén a település fürdőváros – egyúttal a város legfontosabb gazdasági termelőterülete is. E tevékenységek szélesítése, bővítése, minőségének javítása Igal számára létérdek, így indokolt, hogy ez a beavatkozási terület a középtávú stratégia igazi fókuszterületként kerüljön számításba.
2. A Szent István utca Belvárosi szakasza jelenleg is koncentrálna Igalnak közintézményeit, valamint a Fürdő-negyeden kívüli kereskedelmi és szolgáltató létesítményeit. Tekintve, hogy itt a Szent István utca mintegy fél kilométeres, a Mátyás király út és a Farkas János utca közötti szakaszáról van szó, a terület határai telekvégen húzódnak, a terület utcákkal nem körbehatárolható. Ezen az utcaszakaszon helyezkedik el egymáshoz közel az önkormányzat, vele szemben a katolikus templom, a felújított plébániával és a zarándokházzal együtt. Ezek mellett néhány kisebb forgalmú üzlet, a posta, majd a Farkas János utcai csomópont környékén lévő intézményegyüttes, a kibővített, felújított általános iskolával, óvodával és orvosi, védőnői rendelőkkel, illetve az Igal Nyugdíjas Otthonnal. Ennek a térségnek a középtávú beavatkozási területként való kijelölését a

már meglévő, de első sorban a helyiek számára forgalomvonzó létesítmények mellett az a potenciál támasztja alá, hogy itt jelentkezik leginkább az a városi sűrűség, ami a turisták vonzásához, a szállóvendégek kiszolgálásához szükséges vendéglátó és szolgáltató, valamint kiskereskedelmi üzletek számára létfontosságú.

3. Fontos szerepet kapnak a város fejlesztésében a lakó- és nyaralóterületek is, ahol nem kiemelkedő, egymással szinergiában álló egyedi projektek megvalósítása a cél, hanem a legfontosabb önkormányzati infrastruktúra, a közterületek rendszerének olyan megújítása, hogy az a jelenleginél tudatosabban, tervezettebben részesítse előnyben a környezetbarát – és Igal léptékéhez teljesen illő – gyalogos és kerékpáros közlekedést, különös tekintettel a kisgyermekesek és az idősebbek igényeire, szükségleteire. Tekintettel arra, hogy itt lépésről-lépésre lehet csak előrelépni, ahol kiemelt fontosságú a leghatékonyabb, leggazdaságosabb megoldások megtalálása és alkalmazása, itt olyan kísérleti beavatkozások megvalósítása indokolt, ami tapasztalatot ad a továbbiak számára a legjobb megoldások fokozatos közelítéssel való megtalálásához.

A fentiek figyelembe vételével indokolt, hogy Igal a Zöld Város Programhoz való pályázat számára a tervezett akcióterületen a projektelemek olyan csomagját alakítja ki, amely amellet, hogy megfelel a pályázati kiírás feltételeinek, mind a három típusú városrészben tartalmaz olyan beavatkozásokat, amelyek egyrészt megindítják a fejlődést az adott területrészen, másrészt jó példának, illetve dinamizáló elemként szolgálnak az adott területen tervezett privát megvalósítású és üzemeltetésű további projektek számára is.

6.2. A Zöld Város Akcióterületen megvalósításra kerülő fejlesztések

A két városrész beavatkozási területein megvalósuló fejlesztések kidolgozása, a részletek meghatározása egyelőre nem egyszerű feladat: a Zöld Város Akcióterületen – önkormányzati aktivitásként elvégzendő – teendők egyelőre pontosabban előkészítettek, jobban definiáltak, mint a befektetői aktivitásra váró, aktuális állapotukban inkább nagyvonalúan definiált projekt-javaslatok, ahol sok múlik a tényleges befektető majdani szándékain is.

6.2.1. Fürdő-negyed

A Fürdő-negyed városrészben középtávon megvalósítani kívánt fejlesztések a következők:

- a) **A Rákóczi tér megújítása:** A Gyógyfürdő főbejárata előtti Rákóczi téren az aszfaltburkolat, az útpadka és a csapadékvíz-elvezető árok teljes felújításra szorul, a járda elhanyagolt, rossz állapotban van. A járda melletti zöldterületek állapota elhanyagolt. Ezért a tervek szerint a Zöld Város Program támogatásával az aszfaltburkolat helyett új térkő burkolatú járda készül 1,50 m szélességben. Az árkok megújítása, vízelnyelő megoldású rendezése megtörténik, a beteg vagy kiszáradt fák kivágásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre.
- b) **A Rákóczi téri parkoló megújítása:** A Rákóczi térnek a Gyógyfürdő főbejáratával szemben elhelyezkedő része jelenleg részben zúzottkővel burkolt igénytelen, elavult kialakítású parkolóként működik. A város legfontosabb buszmegállójának épülete előregedett, rossz műszaki állapotú, rombolja a városképet, a hozzá tartozó padokkal együtt. A tervek szerint a **Zöld Város Program keretében** a területen **aszfalt- és térkő burkolatú parkolók** kerülnek kialakításra, az enyhén lejtős terület **csapadékvíz-elvezetését** is megoldva. A terület keleti oldalán elhelyezkedő **buszmegálló** épülete is megújításra kerül a Gyógyfürdő építészeti koncepciójához illeszkedő kivitelben. A parkolók mellett a **területen térkő burkolatú sétányok létesülnek, utcabútorokkal, kandeláberekkel**. A beteg vagy kiszáradt fákat újakra cserélik. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek elhelyezésre, a jelenlegi jellemzően sematikus egyszintű növényzetek helyett a többszintes dendrológiailag intenzívebb és a helyi területi adottságokat (őshonos fajokat) jobban figyelembe vevő növényzettel, ezáltal a hasznos zöldfelület növelésével.
- c) **Rákóczi tér – Fesztivál park:** A Rákóczi tér északi részén elhelyezkedő, a város első számú szabadtéri rendezvényhelyszínéként a turizmusban is jelentős potenciállal bíró Fesztivál park állapota elhanyagolt. A meglévő növényállomány kétszintes, értékes faállománnyal és erősen gyomosodott, szabdalt gyepfelületekkel, a cserjeszint hiányzik. A park területén a jobb használhatóság érdekében a **Zöld Város Program támogatásával** térkő burkolatú **sétányok kerülnek kialakításra utcabútorokkal, kandeláberekkel**. A park dél-keleti részén egy **mobil színpadot** tervezünk, melynek az alapját egy térkővel burkolt terület adja. A beteg vagy kiszáradt fák kivágásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre. A felszíni egyenetlenségek eldolgozásán túli mértékben tereprendezés a tervezett akadálymentes új burkolatok közvetlen környezetében szükséges. A teljes értékű zöldfelületeken a felszíni csapadékvíz elvezetése a területen belül, a

burkolatoktól a zöldfelületek 2-4%-os ellejtésével, részben a zöldfelületeken belül kialakított mélyvonalakban elszikkasztással történik. A cserjeágy és a gyepfelület elválasztására, a könnyebb fenntartás érdekében a két terület határán szegély kihelyezése történik. A szegély védi a gyomosodást gátló mulcs szétszóródását a gyepszegélynél.

- d) **Rákóczi tér – Játzópark:** A Rákóczi tér parkoló és a Fesztivál park közötti részén elterülő közpark állapota elhanyagolt. A meglévő növényállomány kétszintes, értékes faállománnyal és erősen gyomosodott, szabdalt gyepfelületekkel, a cserjeszint hiányzik. A **Zöld Város Program támogatásával** a park területén **térkő burkolatú sétányok** kerülnek kialakításra utcabútorokkal, kandeláberekkel, pergolával. Készül még **három játszótér** is, egy a kisgyermek (1-5 év) részére, mozgáskorlátozottak számára is használható eszközzel, esőtetővel, egy ügyességi játszótér (6-14 év), és egy fitness játszótér. A játszóterek burkolata ütécscillapító öntött gumiburkolat. A területen található, elhanyagolt állapotú vizesblokk felújításra, bővítésre kerül a Gyógyfürdő építészeti koncepciójához illeszkedő kivitelben. Külön női-, férfi- és **akadálymentes mosdók** kerülnek kialakításra, és az épület energiaellátásához napelemek is elhelyezésre kerülnek. Az épülethez **egy fedett kerékpártároló** is csatlakozik a tervek szerint. A park területén **egy szökőkút és egy ivókút is** elhelyezésre kerül a sétányokhoz kapcsolódóan. A beteg vagy kiszáradt fák kivágásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre. A felszíni egyenetlenségek eldolgozásán túli mértékben tereprendezés a tervezett akadálymentes új burkolatok közvetlen környezetében szükséges. A teljes értékű zöldfelületeken a felszíni csapadékvíz elvezetése a területen belül, az épülettől és a burkolatoktól a zöldfelületek 2-4%-os ellejtésével, részben a zöldfelületeken belül kialakított mélyvonalakban elszikkasztással történik. A cserjeágy és a gyepfelület elválasztására, a könnyebb fenntartás érdekében a két terület határán szegély kihelyezése történik. A szegély védi a gyomosodást gátló mulcs szétszóródását a gyepszegélynél. A parkban többszintes, dendrológiailag intenzívebb és a helyi területi adottságokat (őshonos fajokat) jobban figyelembe vevő növényzet telepítése történik, ezáltal növelve a hasznos zöldfelületet.
- e) **Rákóczi tér-Kupa vezér út megújítása:** A Rákóczi tér déli végéből nyíló, a **Gyógyfürdő gazdasági és parkoló forgalmát** lebonyolító útszakaszon az aszfaltburkolat és az útpadka teljes felújításra szorul. Az út keleti oldalán a járda elhanyagolt, rossz állapotban van. A járda melletti zöldterületek állapota elhanyagolt. Az

aszfaltburkolat helyett a **Zöld Város Program támogatásával új térkő burkolatú járda** készül 1,50 m szélességben. Az út mellett, két oldalt elhelyezkedő **parkolók** a jelenlegi elhanyagolt aszfalt- illetve zúzottkő burkolat helyett térkő burkolatot kapnak. Az útszakasz dél-keleti sarkán **fedett hulladéktároló** is építésre kerül. A beteg vagy kiszáradt fák kivágásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre.

- f) **100 ágyas Gyógy szálló:** A város **turizmusának egész éves** kiterjesztése, a **vendégforgalom és a gazdaság, az önkormányzat bevételek jelentős növelése** érdekében az igali Fürdő-negyedben nélkülözhetetlen egy **legalább 100 ágy körüli kapacitású, négy csillagos** szolgáltatások mellett a Gyógyfürdő vizére alapozva **gyógyászati és wellness** szolgáltatásokat is nyújtó gyógy szálló megvalósítása, amely az eddigi fürdővendég-kört lényegesen kibővítve alkalmas új, nyugat-európai magasabb igényű és fizetőképességű célcsoportok megszólítására, Igalba vonzására is, évszakoktól függetlenül. Mivel az **önkormányzatnak van erre a célra ideális telke** a strand térségében, de a beruházás tökeerős befektetőt és gyakorlott üzemeltetőt igényel, indokolt, hogy az önkormányzat tegyen határozott lépéseket a **befektetői piac** irányába, mint pl. a részvétel a Cannes-i MIPIM, vagy a müncheni Expo Real ingatlanvásárokon, főként Magyarországon már honos nemzetközi szállodás cégek – pl. az Accor Hotels, vagy a JuFa - megnyerésére.

6.2.2. A Belváros revitalizációja

A Belváros revitalizációja több, egymással térben összefüggő, de egyébként megvalósításukban egymástól független, a település lakosságának igényeit, és a gazdasági növekedést, a turisztikai fejlődést egyaránt szolgáló projektet tartalmaz, már középtávon is. Ezek között vannak **önkormányzati tulajdonú és menedzselésű**, fenntartású projektek éppúgy, mint **magánberuházások, a gasztronómia és a kiskereskedelem tevékenységi** köreiben. Az alábbi ismertetés a **várható ütemezés** sorrendjében történik.

- a) A **Kegyeleti park** megújítása: A korábbi, de már hosszú ideje **felhagyott temetőből** kialakított, a Belváros szélén fekvő, tehát a település egésze szempontjából központi helyzetben lévő Kegyeleti park állapota meglehetősen elhanyagolt. A meglévő növényállomány három szintes, értékes faállománnyal és erősen gyomosodott, szabdaltszerű gyepfelületekkel, elvadult, ruderálisnak mondható cserjeszinttel, amelyek között nehezen fedezhetők fel a megmaradt sírkövek, így nehezen tölti be megcélzott

funkcióját. A park területén a **Zöld Város Program** támogatásával a jobb használhatóság **érdekében térkő burkolatú sétányok** kerülnek kialakításra **utcabútorokkal, kandeláberekkel**. A park körül, a meglévő utcafronti téglakerítéssel harmonizáló **új kerítés** készül. A beteg vagy kiszáradt fák kivágásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre. A sétányok vonalvezetése lehetővé teszi majd az **ősi sírkövek megtekintését**, ami az **identitás növelését** is magával hozza az itt élők számára.

- b) **Az Arany János Múvelődési Ház nemzetközi közösségi térré** alakítása: Az egykori moziból kialakított kultúrház gazdag programjával, sokrétű szolgáltatásaival már most is kiváló szerepet játszik nem csak Igal, hanem a környező kistelepülések életében is. Ezt a szerepet indokolt erősíteni a **nemzetközi gyógyturizmus** növekedésével párhuzamosan, úgy, hogy a Ház terei és programjai **vonzó kínálatot** nyújtsanak a több napig – egy hétig itt tartózkodó **gyógyfürdő-vendégek számára** is. Ehhez alapvetően két beavatkozásra van szükség az egyébként felújított, jó műszaki állapotú épületen. Ezek közül az egyik egy **portállal a főutca felé megnyitott klubhelyiség** létrehozása, ahová az arra járók származástól függetlenül betérhetnek beszélgetni, játszani, vagy újságot olvasni egy kávé mellett. A másik az épület sajátos adottságát jelentő, de jelenleg kihasználatlan **toronyok kilátóponttá alakítása**, azok tetején kisebb tetőteraszokat kialakítva, ahol szintén kellemes körülmények között élvezhető a dimbesdombos vidéken, földszintes környezetben egyedülálló élményt jelentő kilátás a kisvárosra és környezetére. Ehhez a tetőteraszok kiépítése mellett az egykori feljutási lehetőséget is vissza kellene állítani.
- c) A nemzetközi turizmus fejlődésével párhuzamosan indokolt fokról-fokra újabb objektumokkal gazdagítani a **Szent István utca üzleti kínálatát**. Ezen belül már most indokolt a meglévő, a város legpreferáltabb csomópontjában álló **élelmiszer-napicikk** üzletet úgy működtetni, hogy annak választéka a lakossági igények mellett tegyen eleget a **gyógyturisták által támasztott** igényeknek is. Emellett – nagyjából a szálloda megvalósulásával párhuzamosan – indokolt lesz a belvárosi vendéglátóhelyek kínálatának megteremtése is. Ezen belül egy a **hazai és a nemzetközi konyha ízeit egyaránt kínáló étteremmel** érdemes indítani, és azután az igények, a célcsoport alakulásának megfelelően bővíteni a hálózat egységeit a különféle profilú vendéglátóhelyekkel, a gyorsétteremtől a helyi ízeket is tükröző fine diningig. További vizsgálatokat igényel annak az eldöntése, hogy az utca melyik pontján, melyik épületében lehetséges a nyári mellett az őszi-tavaszi évszakokban is nélkülözhetetlen

vendéglátó teraszok létesítése, akár szabadon álló épületek előkertjében, vagy zárt sorú, utcavonalra épült házaknál a közterületre kihúzódva. Ezt mindig az adott privát kezdeményezésnek megfelelően kell eldönteni, gondosan ügyelve a megvalósítás színvonalára.

6.2.3. A lakóterületen tervezett fejlesztések

A **Zöld Város Program Akcióterülete** Igalban úgy került kijelölésre, hogy az mind a **Fürdő-negyed városrészben**, mind a **Belvárosban** tartalmazza a megújuló, **vonzerőnövelő zöldterületeket**, a gyalogosbarát, zöld közúthálózat elemei pedig a további hasonló fejlesztések kísérleti elemeiként szolgálják a turisztikai fejlesztést és a helyiek életszínvonal-növelését, emellett **adjanak mintát** a hálózat különböző típusú elemeire, ugyanakkor **összefüggő rendszert alkossanak** összekötve az egyes központi fekvésű városrészekben tervezett, kiemelkedő jelentőségű zöldfelületeket.

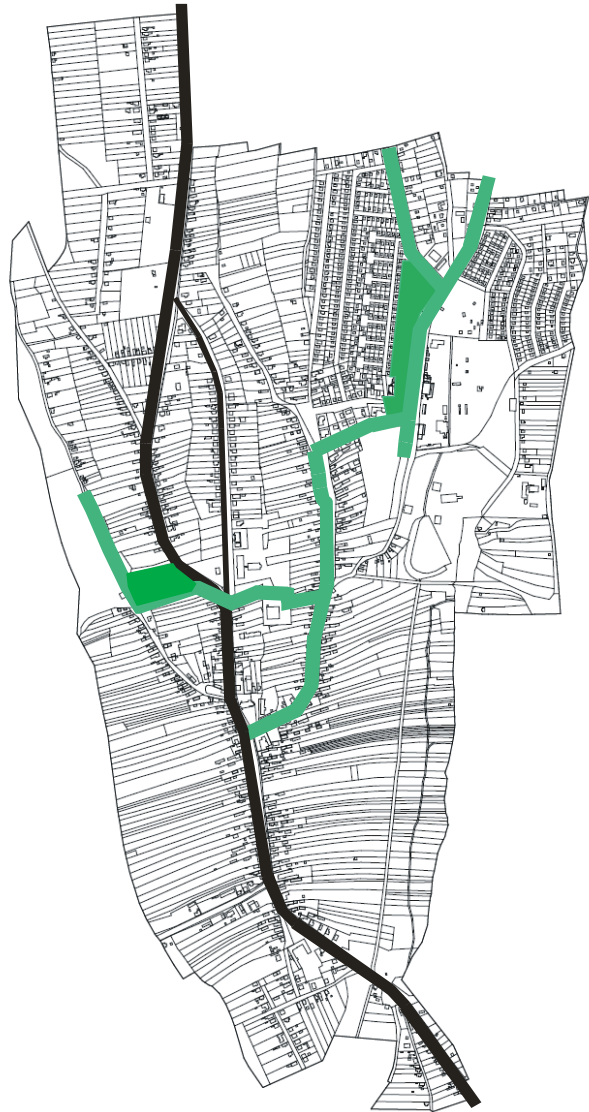
Ennek megfelelően a **6.2.1. fejezetben** felsorolt **Fürdő-negyedbeli beavatkozások** közül az **a), b), c), d) és e) pontban**, a **6.2.2. fejezet Belvárosi fejlesztései** közül az **a) pontban** szereplő elemek tartoznak a **Zöld Város Program Akcióterületéhez**, a közöttük fekvő lakóterületen pedig az alábbiak tartoznak hozzá:

- a) **Gyalogos sétány - 1046/1, 1046/2, 1046/3, 1046/4, 1046/6 ÉS 1039/2 Hrsz.:** A József Attila utcát, az óvoda és az iskola területét érintve, a Szent István utcával összekötő sétány a város egyik legfontosabb gyalogos útvonala, állapota ennek ellenére elavult, elhanyagolt. A meglévő beton járólapokból álló, tönkrement járda és tereplépcső helyett a **Zöld Város Program** támogatásával új, **térkő burkolatú sétány készül utcabútorokkal, kandeláberekkel**. A terület újragyepesítése mellett, honos lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek elültetésre a gyalogos felületek mellett.
- b) **Lakóutca lakóterületen – Acsai út:** Az Acsai út a lakóutcák környezetbarát fejlesztésének kísérleti mintaterületét adja. Az utca teljes szakaszán az aszfaltburkolat, az útpadka és a burkolt csapadékvíz-elvezető árok teljes felújításra szorul. Az út keleti oldalán a járda elhanyagolt, rossz állapotban van. A járda és az út melletti zöldterületek állapota elhanyagolt. Az útszakaszon a **Zöld Város Program** keretében aszfaltburkolat helyett **új térkő burkolatú járda készül 1,20 m szélességben**, a vízelvezetés pedig **víznyelő felülettel** kerül kialakításra. Az útszakasz északi végén, a keleti oldalon, a terület elkeskenyedése miatt a vízelvezető árok csak zárt profillal, a tervezett járda alatt

alakítható ki. A beteg vagy kiszáradt fák kivágásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett honos lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre.

c) **Lakóutca üdülőterületen – Rét utca:**

A Rét utca az üdülőterületek mellékutcáinak gyalogosbarát mintaterületét jelenti, ahol a széles közterületi zöldsávok mellett a keskeny burkolt úttest lényegében vegyes forgalmú útként működik, hiszen külön gyalogjárda itt – és a hasonló mellékutcákban – annak idején nem épült. A Rét utca teljes szakaszán a **Zöld Város Program** keretében az **aszfaltburkolat, az útpadka és a csapadékvíz-elvezető árok teljes felújításra** kerül. A zöldterületek állapota elhanyagolt. A beteg vagy kiszáradt fák kivágásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre



- d) **Gyűjtőút – Mátyás király utca:** A Mátyás király utca érintett szakasza az igali gyűjtőutak szélesebb keresztmetszetű változatát képviseli, ahol a jelentős zöldsávok dacára a gyalogos forgalom kevésbé mondható megoldottnak. A rossz állapotú járda és az elhanyagolt zöldfelületek megújítása lehetőséget teremt a **Zöld Város Program** támogatásával a **gyalogos felületek optimális kialakításának** megtalálására. A beteg vagy kiszáradt útkísérő fák kivágásra és pótlásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre.
- e) **Gyűjtőút – József Attila utca:** A József Attila utca az igali gyűjtőutak keskenyebb keresztmetszetű változatát képviseli, ahol a jelentős zöldsávok dacára a gyalogos forgalom kevésbé mondható megoldottnak. A rossz állapotú járda és az elhanyagolt

zöldfelületek megújítása a **Zöld Város Program** támogatásával lehetőséget teremt a **gyalogos felületek optimális kialakításának** megtalálására. A beteg vagy kiszáradt útkísérő fák kivágásra és pótlásra kerülnek. A terület gyepesítése mellett, lombhullató fák, örökzöldek, lombhullató cserjék kerülnek ültetésre.

- f) **Gyűjtőút – Farkas János utca:** A Farkas János utca érintett szakasza – a Mátyás király úthoz hasonlóan – az igali gyűjtőutak szélesebb keresztmetszetű változatát képviseli, ahol a jelentős zóldsávok dacára a gyalogos forgalom kevésbé mondható megoldottnak. A rossz állapotú járda és az elhanyagolt zöldfelületek megújítása a **Zöld Város Program** keretében lehetőséget teremt a **gyalogos felületek optimális kialakításának** megtalálására.
- g) **Főútvonal – Szent István utca, 1014/1 és 1014/3 Hrsz.:** A Szent István utca rövid szakaszának felújítása a **Zöld Város Program** segítségével kiváló alkalmat teremt a **Fő utca külső, lakóterületi jellegű, szélesebb keresztmetszelvényű szakaszának újragondolására, a gyalogos és kerékpáros forgalom** primátusa jegyében. Itt gondolni kell arra a jövőbeli, de várhatóan középtávon bekövetkező időpontra is, amikor a Fő utca kereskedelme a turizmus fellendülése miatt már nem igényli az átmenő forgalmat, hanem inkább csillapítani és elterelni igyekszik azt a gyalogosbarát zöld város gondolatának jegyében.
- h) **Ady Endre utca – közpark:** Az Ady Endre utca keleti oldalán elhelyezkedő közterület állapota elhanyagolt. A csapadékvíz-elvezető árok teljes felújításra szorul. A terület út melletti oldalán a **Zöld Város Program** keretében **új térkő burkolatú járda** készül 1,50 m szélességben. A terület, szomszédos vízfolyáshoz kapcsolódó részén, egy 200 m³-es **csapadékvíz-tározó** készül a felszíni vizek helyben tartásához. A tározóból a tervezett közpark és a szomszédos kegyeleti park öntözése is megoldható.
- i) **Ady Endre utca – vízfolyás:** A Szent István utca és az Ady Endre utca közötti erősen lejtős vízfolyás (csapadékvíz-elvezető árok) teljes felújításra szorul. A **Zöld Város Program** keretében tervezett új, **vízelszivárogató kivitelű vízelvezető-árok** melletti terület gyepesítése mellett lombhullató cserjék kerülnek ültetésre.

6.3. A településfejlesztési beavatkozások vázlatos pénzügyi terve

A vázlatos pénzügyi tervet – a kidolgozottságnak megfelelő szintű műszaki-gazdasági költségbecslésekkel – a következő táblázat tartalmazza. A középtávú tervezési időszakra készített táblázatban szerepelnek a Zöld Város Akcióterv beavatkozásai, és a más forrásokból a kulcsfontosságú városrészekben az Zöld Város Akcióterven kívül megvalósítani tervezett beruházások is.

Programelem	Tervezett	Forrás
	nettó költség M Ft	
A Rákóczi tér megújítása	99 247 987	Zöld Város Program
A Rákóczi téri parkoló megújítása	61 749 352	Zöld Város Program
Rákóczi tér – Fesztivál park	55 027 005	Zöld Város Program
Rákóczi tér – Játszópark	58 632 600	Zöld Város Program
Rákóczi tér-Kupa vezér út	6 709 920	Zöld Város Program
Kegyeleti park megújítása	43 483 559	Zöld Város Program
Gyalogos sétány megújítása	2 463 266	Zöld Város Program
Lakóutca – Acsai út	8 610 116	Zöld Város Program
Lakóutca – Rét utca	7 752 920	Zöld Város Program
Gyűjtőút – Mátyás Király utca	9 584 321	Zöld Város Program
Gyűjtőút – József Attila utca	9 421 946	Zöld Város Program
Gyűjtőút – Farkas János utca	8 123 872	Zöld Város Program
Főút – Szent István utca	2 787 696	Zöld Város Program
Ady Endre utca – közpark	7 039 298	Zöld Város Program
Ady Endre utca – vízfolyás	1 000 000	Zöld Város Program
100 ágyas Gyógyszálló	1 555 750 000	Privát forrás, hitel
Szent István utca üzleti kínálatának gazdagítása	153 125 000	Privát forrás, hitel
AJMH nemzetközi közösségi térré alakítása	15 000 000	Önkormányzati forrás

Mindösszesen	2 105 508 858	
Zöld Város Program összesen	381 633 858	
Önkormányzati finanszírozás összesen	15 000 000	
Privát finanszírozás összesen	1 708 875 000	

A fentiek alapján leszögezhető, hogy az igali városfejlesztés oroszánrésze – 1700 millió forintos nagyságrendben – a magántőkére vár, ami turisztikai fejlesztések területén megfelel a szokásos megoldásoknak. Ezt követik – 382 milliós nagyságrendben az állami elosztású európai uniós források, végül az önkormányzat hozzájárulása mintegy 15 millióra becsülhető.

7. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A városban szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett területek nem találhatók, így anti-szegregációs program készítésére nincs szükség.

8. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégia meglehetősen széles körű összefüggésrendszerrel bír, mind a külső, mind pedig a belső összefüggések tekintetében.

8.1. Külső összefüggések

8.1.1. Kapcsolat a településrendezési eszközökkel

A tervezett fejlesztések egy kivétellel mindenben megfelelnek a hatályos településszerkezeti tervben, helyi építési szabályzatban és szabályozási tervben foglaltaknak: a szálloda beruházása a jelenleg különleges sportterület építési övezetben lévő területrészt átsorolását igényli majd a központi vegyes területekhez, és ennek megfelelő építési övezetbe.

A Zöld Város Program támogatásával tervezett programelemek mindenben megfelelnek a hatályos településrendezési eszközöknek, azokon nem igényelnek módosítást.

8.1.2. Illeszkedés az ágazati stratégiákhoz

Igal Városa turisztikai ágazati stratégiával rendelkezik, amely teljes összhangban van az ITS céljaival és beavatkozásaival.

8.1.3. Kapcsolat az önkormányzat gazdasági programjával

A stratégia teljes összhangban van az önkormányzat 2014-2019 közötti időszakra tervezett gazdasági programjának célkitűzéseivel, illetve többféle elemét tekintve túl is haladja azt, hiszen a stratégia időtávlata is meghaladja az önkormányzat gazdasági programját.

8.1.4. Összhang a települési környezetvédelmi programmal

A település nem rendelkezik környezetvédelmi programmal. A fenntartható fejlődés helyi programja, amely 2015-ben készült, a jelen stratégiához hasonló célrendszert követve jelöl ki rövidtávú célokat, amelyek jelentős része már teljesült.

8.1.5. Kapcsolat a területfejlesztési tervdokumentumokkal

A stratégiát megalapozó Településfejlesztési Konceptió – ahogyan azt a megfelelő fejezete rögzíti – szorosan követi a megyei területfejlesztési koncepcióban foglalt célrendszert, így a stratégia is közvetett, de határozott logikai kapcsolatban áll a megyei területfejlesztési tervdokumentumokkal.

A megye Integrált Területi Programja céljaihoz való illeszkedés

ITP célok (mind)	Hozzájárul Igen/ Nem	Ha igen, miként
A piaci igényekre választ adó vállalkozói szektor megerősítése, a K+F+I folyamatok ösztönzése	Nem	
Piacképes tudást biztosító képzési struktúra és a lakosság készségeinek fejlesztése	Nem	
A helyi termelést, közösségek önellátását segítő fejlesztések támogatása	Nem	
Közösségfejlesztés és a hátrányos helyzetű népesség-csoportok társadalmi integrációjának elősegítése	Igen	A városban tervezett környezetfejlesztéssel funkcionális közösségi terek jönnek létre, amik jellegüknél fogva szemléletformálók és aktív közösségi életre motiválók. A mindenki számára feltétel nélkül biztosított és igénybe vehető közösségi funkció integrációs jelleggel bír.
Az infrastrukturális elemek fejlesztése, kiépítése, a szolgáltatási intézményrendszer megerősítése	Igen	A fejlesztések a város összképének javulását, zöld övezetének és funkcióbeli kihasználtságát segíti elő, minőségi szolgáltatási és rekreációs környezetet biztosítva az idegenforgalom bonyolításához és a helyi közösség számára.

8.1.6. A tervezett fejlesztés hozzájárulása a megyei fejlesztési program céljainak teljesüléséhez

1. Vidéki térségben lakók életminőségének javítása, területi különbségek mérséklése.

A célhoz való illeszkedés:

A fejlesztések elsődleges célja, a megyei célokkal összhangban, hogy javítsa a település - és ezzel együtt a térség - lakóinak életminőségét, hozzájáruljon a területi különbségek mérsékléséhez. A beavatkozás gazdaságfejlesztő hatására megnövekszik a helyi vállalkozói érdekeltség és a foglalkoztatottság, ami a térség népesség-megtartó képességét erősíti.

A környezeti és infrastrukturális elemek kialakítása és fejlesztése hozzájárul a szolgáltatási intézményrendszer hosszútávú működőképessé tételéhez és fenntarthatóságához.

2. A fenntartható gazdálkodást és erőforrásfelhasználást, valamint a megye lakosságának életminőség javítását támogató környezetgazdálkodási beruházások támogatása.

A célhoz való illeszkedés:

A beavatkozással Igalon olyan környezetfejlesztés valósul meg, ami hosszútávon a helyi gazdálkodás fenntarthatóságát biztosítja, és további gazdálkodási lehetőségekhez nyújt háttérrel (elsősorban a turizmus, a vendéglátóipar, kereskedelem területein).

A megvalósuló környezeti és infrastrukturális fejlesztések (park, sétálóutca, játszótér, fitness játszótér) a helyi lakosok minden korosztálya számára minőségi időtöltési lehetőséget, az egészséges életmód megvalósításának lehetőségét jelentik a mindennapokban.

3. Térségi jelentőségű szolgáltatások és infrastrukturális rendszerek fejlesztése, valamint településfejlesztés.

A célhoz való illeszkedés:

A megvalósuló fejlesztések nem csak a település fejlődése szempontjából jelentősek, térségi szinten is meghatározó jelleggel bírnak. Gazdasági szempontból a térség lakói és vállalkozásai is érdekeltségre tehetnek szert az új befektetési, foglalkoztatási lehetőségekben. Másrészt a térség lakói a gyógyfürdő látogatóiként, a fejlesztéseknek köszönhetően további szolgáltatásokat vehetnek igénybe rekreációs tevékenységük során.

8.1.7. A tervezett fejlesztés hozzájárulása a TOP megyei értékelési szempontrendszerben jelölt egyéb ágazati és átfogó fejlesztési dokumentumok céljaihoz

1. Cél: Illeszkedés a megyei területfejlesztési program célkitűzéseire

Megfelelés: Az infrastrukturális elemek fejlesztése, kiépítése, a szolgáltatási intézményrendszer megerősítése. Az igali gyógyfürdő egy turisztikailag frekventált látogatási célpont, a látogatók száma évről évre növekszik. A látogatottság növekedésével arányosan nőttek a piaci igények is, ami igénybe veszi a szolgáltatási intézményrendszer fejlesztését. A park rendezett zöld övezetté alakítása, benne a játszóterek és a fitness játszótér kiépítése és fejlesztése, a sétány kialakítása a szökőkúttal, a parkoló, mind hozzájárul a rekreációs céllal érkezők igényeinek kielégítéséhez, a város összképének javulásához és funkcionális kihasználtságának maximalizálásához. A rendszeres munkajövedelmet szerzők arányának növelése A beavatkozás gazdaságélénkítő hatással bír, mivel olyan piaci közvetítő tér kerül kialakításra, ami a potenciális felhasználó és kínáló fél közös tere. A projekt így hozzájárul a vállalkozói kedvet serkentő szolgáltatási és infrastrukturális háttér megteremtéséhez és a meglévők fejlődéséhez, ami legfőképpen a vendéglátóipar és a kereskedelem területeit érinti. A vállalkozói tevékenység kialakítása és bővülése maga után vonja a foglalkoztatottak számának növekedését, beleértve a rendszeres munkajövedelemhez jutók számát is.

A szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlő esélyének biztosítása minden somogyi ember számára. A projekt előkészítése és a műszaki terv kidolgozása során az esélyegyenlőség figyelembe vételével is számoltunk. Ennek jegyében a környezeti fejlesztés akadálymentesített módon kerül kivitelezésre, biztosítva ezzel a hátrányos helyzetű célcsoportok számára a szolgáltatásokhoz való hozzáférést. A sétányok és járdák akadálymentesítettek lesznek, a járdák min. 1,5 m szélesek, csúszásmentes, szilárd burkolatúak, és nem haladják meg az 5%-os lejtést. Ezáltal a játszóterek is elérhetőek lesznek akadálymentesített formában.

A vizesblokkban akadálymentesített mosdó is kialakításra kerül. A felújításra kerülő parkolóban 2 darab akadálymentes parkolóhely létesül. Vidéki térségek népességmegtartó képességének növelése érdekében a projekt fejlesztései gazdaságélénkítő jelleggel bírnak, növelik a vállalkozói és befektetői lehetőségeket. A dinamizálódó gazdasági tevékenység munkahelyteremtő tendenciával jár, ami a foglalkoztatottak számának növelését indukálja. A

rendszeres munkajövedelem biztosítása hozzájárul a település, és ezáltal a térség népességmegtartó képességéhez. Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése érdekében Igal a meglévő gyógyfürdőjének és természeti adottságainak köszönhetően, a fenntarthatóság és a térségi szintű versenyképessé válása érdekében folyamatos fejlesztéseket igényel. A gyógyfürdőt évente egyre többen látogatják, amely kapacitás és szolgáltatási igények fenntartásához és bővítéséhez a projekt fejlesztései hozzájárulnak. A megvalósuló fejlesztés gazdaság-ösztönző jelleggel bír, ami a település térségi felzárkóztatását segíti. Igal települési adottságai jó alapot nyújtanak a hatványozottabb turisztikai tevékenység megvalósulásához, amit a projekt prioritásként kezel. A dinamikussá váló gazdasági tevékenység hosszú távon a település hátrányos helyzetét semlegesíti.

Összekapcsolt terek, az elérhetőség és a mobilitás biztosítása. A felújított terek a biztonságos, kulturált közlekedés (főként gyalogos közlekedés) alapjait biztosítják. A beavatkozási területen belül a járdafelületek és útburkolatok az akadálymentesítés előírásainak megfelelően felújításra kerülnek, sétány kerül kiépítésre, így a település ezen szakaszán biztonságos és kényelmes átjárást biztosít a látogatók számára. A gyalogos forgalom számára kialakítandó terek korszerűsítése a közúti forgalomnak is jobb viszonyokat teremtenek. A buszmegálló felújításával megoldódik a biztonságos és komfortos tömegközlekedés.

2. Cél: Hozzájárulás a társadalmi kohézió erősítéséhez

Megfelelés: Igal csak részben képes ellátni a városiközösségi funkciókat, mivel kiépítésében több hiányosság mutatkozik. A településen találunk kihasználatlan/csak részben kihasznált, elhanyagolt, nem biztonságos területeket. A fejlesztések megvalósítása hiánypótló jellegű, amivel a különböző közösségi tevékenységek, események és rendezvények számára megfelelő környezetet biztosít a mindennapokban. Ezzel együtt olyan környezeti kockázat megszüntetéséhez járul hozzá, amit a belvív visszatérő megjelenése idéz elő, és ami mind a helyi lakosok, mind a turisták számára különböző fajsúlyú kellemetlenségeket okoz, pl. a közlekedésben, az épületek alapzatában. A fejlesztésekkel többek között megfelelő árok rendszer létesül, és elvezetésre kerül a felgyülemelő csapadékvíz.

3. Cél: Hozzájárulás a gazdasági versenyképesség növekedéséhez, különös tekintettel Somogy természeti adottságaira alapuló nagyobb feldolgozottsági szintet eredményező termékek előállítására

Megfelelés: A város területi fejlesztésével egy funkcióiban kihasznált, komfortos, a turisták számára még inkább imponáló és igényeikhez igazodó környezet jön létre, amely további piaci szolgáltatások megjelenését előlegezi meg. Megfelelő burkolattal, akadálymentesített parkoló épül, amit az Önkormányzat bérbe ad vállalkozás részére. Ezen felül pedig a kiépített városi környezet a szolgáltatói rétegnek jó alapot biztosít a vállalkozások beindításához, elsősorban a kereskedelmi és vendéglátóegységek számára.

4. Cél: Hozzájárulás a munkahelyteremtéshez, összefüggésben a települések népességmegtartó képességének javításával, illetve a helyben történő foglalkoztatás megteremtésének elősegítésével

Megfelelés: A projekttel megvalósuló városkép- és környezetfejlesztéssel növekszik Igal befogadó kapacitása és kihasználtsága, ami maga után vonja egyben a szolgáltatói szektor bővülését is. A vállalkozások gyarapodásával arányosan nő a foglalkoztatottak száma, ami hozzájárul a település és a térség népességmegtartó képességének növeléséhez.

5. Cél: Hozzájárulás a megye felzárkóztatásához, és a belső területi kiegyenlítődéshez

Megfelelés: Igal a 290/2014 Kormányrendelet 2. és 3. melléklete alapján Kedvezményezett járásba tartozik, aminek nyomán megállapítható, hogy a projekt fejlesztési területe fejlesztendő, a megye felzárkóztatásához hozzájáruló célterület. A megyében található gyógyfürdők közül egyik legkedveltebb az igali gyógyfürdő komplexum, aminek látogatottsága, a város befogadóképessége összefüggésben áll a város összképének, funkcióinak és kihasználtságának állapotával. A turisták az ország más területeiről és külföldről is egyre többen érkeznek kikapcsolódni a településre, ami térségi és megyei szinten gazdasági növekedést idéz elő, megerősíti a város térségi-gazdasági szerepét,

valamint a belső területi kiegyenlítődéshez és a megyei szintű felzárkózáshoz egyaránt hozzájárul.

A TOP céljaihoz való illeszkedés

Az intézkedés által támogatott fejlesztésekkel szembeni elvárások és azokhoz való megfelelés:

1. Javuljon a település általános környezeti állapota

Megfelelés: A fejlesztés hozzájárul Igal településképeinek és térfelhasználásának javulásához. A fejlesztés akcióterületein a zöldövezet rehabilitációja és újraterelítése megy végbe, amely során a beteg és kiszáradt fák kivágásra kerülnek, és több szintes zöldfelületek létesülnek, benne pl. árnyékoló lombhullató fákkal, cserjesávokkal. Térburkolatú járdafelületek felújítása és kialakítása valósul meg, valamint utcabútorok kerülnek kihelyezésre. A park területén három játszótér épül, sétány, szökőkút és vizesblokk kiépítése teszi komfortossá, a szabadidő eltöltésére vonzó térkomplexummá. Emellett a zöld övezeten belül, azzal összhangban felújításra és kibővítésre kerül a parkoló.

2. A beavatkozás/ projekt segítse a település fenntartható fejlődési pályára állítását

Megfelelés: A fejlesztés során megvalósuló beruházás a települést élhetőbbé teszi, a turisták számára vonzó tartózkodási környezetet biztosít. A település gazdaságának jelentős hányadát a turizmus - a gyógyfürdő - teszi ki, és az egyéb járulékos szolgáltatások, amit igénybe vesznek (szállás, vendéglátóhelyek, parkoló). A turisták színvonalas kiszolgálása érdekében nélkülözhetetlenek azon környezeti fejlesztések, amik kikapcsolódásuk járulékos tényezői. A minél szélesebb körű szolgáltatások biztosítása növekvő látogatottságot feltételez, ami a halmozódó igényeknek köszönhetően serkenti a város vállalkozói és gazdasági tevékenységének dinamizálódását.

- 3. A beruházások során olyan technológiák, módszerek kerüljenek alkalmazásra, amelyek környezet- és természetvédő módon biztosítják a megépített infrastruktúra és a település működését.**

Megfelelés: A fejlesztés elsődleges célja a zöld övezet rehabilitációja és bővítése, az egészséges, esztétikus és funkcionális környezet megteremtése. Az infrastruktúra kiépítése során, mint amilyen a - játszótér, a járdafelületek, a szökőkút – környezetkímélő anyagok kerülnek felhasználásra, amik hosszútávon gazdaságos fenntartást vesznek igénybe. A vizesblokk épületének energiaellátásához napelemek kerülnek elhelyezésre a tetőszerkezeten, ami rendkívül kíméletes fenntartást vesz igénybe. A parkoló a zöld övezettel összhangban kerül kialakításra, figyelembe véve azon funkciókat - árnyékolás, tagolás -, ami a tudatos fásítással érhetőek el.

A kiépítés nem von maga után környezeti károkat, a működésük és fenntartásuk sem jár környezetkárosító technológiák alkalmazásával.

- 4. A beavatkozás/ projekt segítse elő a fenntartható fejlődést, a település 314/2012. (IX. 8.) Korm. rendelet szerint kidolgozott Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megfelelően**

Megfelelés: A projekt megvalósulása Igal közterületeinek kihasználásához járul hozzá, ami a gazdasági fejlődést és az aktív társadalmi/közösségi életet is megelőlegezi. A környezet fejlesztéssel az igali gyógyfürdőhöz kapcsolódó turizmus is megélénkül. A helyieknek pedig lehetőségük lesz a különböző aktív és rekreációs programok eltöltésére a kiépített zöld övezetben.

- 5. A beavatkozás/ projekt járuljon hozzá a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) gazdaságfejlesztési céljaihoz, ezzel pedig a település lakosságának megtartásához.**

Megfelelés: A projekt kivitelezésével az idegenforgalmat kedvezően befolyásoló környezeti fejlesztés valósul meg, aminek következtében megnövekszik a szolgáltatások iránti igény, a

piaci kereslet. Ez a piaci légkör inspirálja további vállalkozások megjelenését, elsősorban az idegenforgalomhoz kapcsolódóan, mint például megfelelő kiépítésű és kapacitású parkoló üzemeltetése, további vendéglátó és kereskedelmi egységek, szálláshelyek megnyitása. A gazdasági fejlődés maga után vonja a foglalkoztatás növekedését, és ezzel együtt a település/térség népességmegtartó képességét.

6. Cél a kijelölt akcióterületen található zöldfelületek és a hozzájuk kapcsolódó önkormányzati tulajdonban lévő, sokszor használaton kívüli, de akár jövedelemtermelésre alkalmas infrastruktúraelemek megújítása.

Megfelelés: A beruházásba bevont zöldfelületek növényzete jelenleg elöregedett és sok esetben fertőzött és gondozásuk nem megoldható a kellő mértékben. Az önkormányzati tulajdonban lévő utak, parkolók állapot jelenleg elavult. Az aszfalt több helyen feltöredezett, kátyús, a parkolók nagy része pedig murvás-kavicsos réteggel fedett, illetve füves. Ez csapadékos idő esetén nem teszi lehetővé a vendégek, látogatók, lakosság balesetmentes közlekedését. A projekt keretében egészséges, változatos, könnyen karbantartható növénytakaró kialakítása a cél. Továbbá megfelelő minőségű, kátyúmentes utak, járdák és térkövezett, igényesen kialakított parkolók teszik lehetővé a területek biztonságos megközelítését.

8.1.8. A művi és természeti védettségekkel való összhang

A stratégia beavatkozásai nem érintik a műemléki védettség alá eső objektumokat. Az érintett objektumok közül helyi védelem alatt áll az Arany János Művelődési Ház épülete, amelyet a program megvalósulása kedvezőbb helyzetbe hoz majd.

8.2. Belső összefüggések

A stratégia beavatkozásainak belső összefüggésrendszere világos: a két átfogó célkitűzés fókuszterületét jelentő akcióterületekre koncentráltan jelennek meg a társadalmi és gazdasági fejlődést előmozdító kulcselemeket jelentő beruházások, úgy, hogy azok önmagukban és továbbgyűrűző hatásukon keresztül is növeljék Igalnak a főként a turizmusra, annak fejlődésére alapozott prosperitását.

A Fürdő-negyedben szükséges új szálloda a látogatószám emelését teszi lehetővé, míg a Belváros fejlesztései a vendégek szállodán és fürdön kívüli szabadidő-eltöltését, megelégedettségét szolgálják.

A település egészét átszövő köztér-megújítási, zöldesítési program – a hozzá tartozó jelentős zöldfelületek, mint pl. a Rákóczi tér parkrendszere, vagy a Kegyeleti park összekötésével – növeli Igal kellemességét, így a vendégek szívesebben töltenek el akár hosszabb időt is az igali fürdőkúrával.

A Zöld Város Program keretében tervezett beruházások összefüggésrendszerében a Rákóczi tér és melléktereinek megújítása – Fesztivál tér, Játzópark, Kupavezér utca – minimálisan szükséges beavatkozások a gazdaság- és turizmusfejlesztés vonzerőnövelésében, ugyanakkor új élményekkel szolgálnak az Igalon élők számára is. Ehhez hasonlóan a Kegyeleti park megújítása hasonlóan fontos elem az itt élők identitásnövelésében, a városias lét tudatosításában, mint az üdülők számára megfelelő változatosság, sétalehetőségek biztosításában. A két, helyi szinten jelentősnek mondható zöldfelületet összekötő, a különféle rangú és használatú utak gyalogosbaráttá tételével kialakuló zöldfolyosó is egyszerre szolgálja a Fürdő-negyedbe gépkocsival tartó, vagy a városban szállodájából sétálni induló gyógyturistákat, mint a városban szokásos útjukat gyalogszerrel vagy járművel megtevő helyi lakosokat.

A fokozatosan kialakuló belső rendszer következő generáló eleme a Művelődési Ház attraktivitásának javítása a gyógyturisták számára is (a helyiek és térségbeliek számára jelenleg is kiemelkedően gazdag programja van az intézménynek). Ez viszonylag szolid költségek mellett az önkormányzat saját projektjeként szintén túlmutat saját turisztikai jelentőségén, mivel a várt privát (kis)beruházók – üzlettulajdonosok, vendéglősök, stb. – számára megnöveli a Belváros megélénkítési törekvéseinek hitelességét, érdemessé teszi a saját további privát beruházások megindítását, ezzel a Belváros revitalizációjában való részvételt.

Ezek a terjedő törekvések biztosíthatják a továbbiakban a gyógyszálló potenciális beruházóit abban, hogy Igal valóban olyan pezsgő, jelentős forgalmú helyé válik, ahová érdemes befektetni, hiszen saját erőfeszítéseik az önkormányzat és más kisbefektetők beruházásaival kombinálva már komoly vonzerőt összpontosíthat a magas színvonalú marketing és PR munka, és az ezzel megnyert új piacok számára.

9. A CÉLOK LOGIKAI ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégia célrendszere – bár az átfogó célok két nagy témakörbe csoportosítottak – lényegében egyazon logikai gondolatsorra fűződnek fel, teljes mértékben eleget téve a helyzetértékelés során azonosított társadalmi és gazdasági kihívásoknak. Eszerint ugyanis a demográfiai egyensúlyát főként a betelepülő nyugdíjasokból biztosító város népegyensúlyozata akkor lesz fenntarthatóbb és egészségesebb, ha megfelelő, magasabb képzettségű munkahelyeket és kellemes, városhoz méltóan komfortos életkörülményeket tud biztosítani a nyugodt, kellemes élet után vágyódó gyermekes fiatal pároknak, családoknak. Így ugyanis nem csak a beköltöző, hanem az ide született gyermekek is javítják a város népesedési mérlegét, illetve az itt élők társadalmi státusát, jövedelmi – és adózási – viszonyait. Ehhez a törekvéshez kínál kézenfekvő, az elmúlt évtizedek jelentős fejlődését szervesen folytató lehetőséget a ma is élénkülő turizmus olyan szerkezetfejlesztéses dinamizálása, amely a jelenleginél fizetőképesebb hazai és külföldi gyógyturista célcsoportok nagyobb látogató- és vendégéjszaka-számát, ezzel együtt magasabb költségét biztosítja. Ez a fejlődés ugyanis a turizmus teljes vertikumában új, magasabb képzettséget igénylő munkahelyeket teremt, ide értve a csatlakozó szolgáltatások szegmenseit is. Mindez többszörösére növeli a jelenleg meglehetősen visszafogott helyi vásárlóerőt, és jelentősen megnöveli az egyéni és közösségi jövedelmeket, a szabadon elkölthető helyi önkormányzati közpénzeket egyaránt.

9.1. A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósítása szempontjából a fejlesztési forrásokkal viszonylag szerényen rendelkező önkormányzat szempontjából a tervezett beruházás-sorozat optimálisnak mondható, mivel a leginkább biztosnak mondható, EU-forrásokra támaszkodó, és területileg az egész várost átszövő, tehát vonzerő-növelés szempontjából jelentős hatású közterület-megújítási akcióval kezdődik a hosszú távon fenntarthatóságot ígérő középtávú fejlesztési folyamat. Ennek a lebonyolításához az önkormányzat rendelkezésre álló saját és szerződött műszaki és pénzügyi szakértői kapacitásai megfelelőek, így a megvalósítás biztosnak mondható, és a megvalósulás nyomán várható attraktivitás-növekedés is megbízhatóan növekedni fog.

Kulcskérdést jelent ebben a folyamatban, hogy két-három éven belül sikerül-e az önkormányzatnak forrásokat találnia a 15-20 milliós művelődési ház vonzerőnövelő beruházáshoz, amely önmagán túlmutatva bizonyíték a privát beruházók számára is annak terén, hogy az önkormányzat valóban elkötelezett a turisztikai léptékváltás terén, így nekik is érdemes befektetni saját kereskedelmi és szolgáltatói projektjükbe, ami viszont a tartós turisztikai növekedés, munkahelyteremtés elemi feltétele.

Szintén alapvető kérdés, hogy mennyiben sikerül kiterjeszteni Igal jelenleg meglehetősen visszafogott hazai és nemzetközi marketing és PR tevékenységét, hiszen megfelelő hírverés, illetve a vevői elégedettség folyamatos mérése, a tapasztalatok visszacsatolása nélkül nem beszélhetünk fenntartható városfejlesztésről. Mivel ilyen kapacitása az önkormányzatnak jelenleg nem áll rendelkezésre, induló – továbbfejlesztésre alkalmas – megoldást jelenthet az ilyen tevékenységnek az Igal-Fürdő Kft-hez való tevékenysége, ahol a fürdő marketing és PR munkájával összefüggésben már rendelkeznek olyan tapasztalatokkal, ami viszonylag könnyen kiterjeszthető az egész város hírnevének, előnyeinek, kínálatának elterjesztésére a hazai és nemzetközi turisztikai piacokon.

Nem pusztán a Zöld Város Program forrásaiból megvalósuló zöldfelületi fejlesztések, hanem az egész koncepcióalkotási és fejlesztési stratégiatervezési folyamat megvalósíthatósága szempontjából kiemelkedő jelentőségű, a megvalósulás biztonságát lényegesen növelő tényező a Zöld Város Program fejlesztéseivel elkészített reprezentatív kérdőíves felmérés, amely a lakosság, a helyi vállalkozók és az itt üdülők körében is mérte a felmerülő igényeket. Kiválóan egészíti ki ezt – az Igalon élők vonatkozásában – az RVI Management Kft. által a fenntartható fejlődés helyi programját tartalmazó Local Agenda 21. számára elvégzett reprezentatív kérdőíves felmérés, amelynek a gyerekek és az igali felnőtt lakosok körében mérte a településhez való kötődést, illetve a jövő szempontjából fontosnak tartott tennivalókat.

A megvalósítás és főként a fenntarthatóság szempontjából lényeges szempont, hogy – mivel a szállóvendégek száma várhatóan nem csak a viszonylag jó adófizető kereskedelmi szálláshelyek, hanem a gyakorta adóelkerülő szobakiadók tekintetében is jelentkezni fog – az önkormányzat fokozza a fizetővendég-szolgáltatók ellenőrzését, hogy a náluk megszálló vendégek után fizetendő adók, díjak is az önkormányzat bevételeit gyarapítsák.

9.2. A tervezett tevékenységek egymásra hatása

A tervezett tevékenységek egymásra épülése, logikai rendje, világosan megválasztott, széles célközönsége biztosítja azt, hogy a tervezett tevékenységek rendkívül pozitívan hassanak egymásra. Ezen belül a többi tervezett tevékenységnek széles, stabil alapot biztosítanak a Zöld Város Programon belül, illetve az önkormányzat által megvalósítani tervezett programelemek, amelyek Igal vonzerejét növelve indokoltá teszik a privát befektetők szemében a minőségi turizmus felé elmozduláshoz nélkülözhetetlen beruházások megvalósítását.

Az ezeken keresztül realizálódó gyógyturizmus-fejlődés ugyanakkor – visszahatva az azt kiváltó zöld infrastruktúra-elemekre – növeli a parkok, zöldfelületek, sétányok használoinak – a helyi igények miatt eredetileg sem csekély – számát. Hasonlóan, a Belvárosban tervezett kereskedelem- és szolgáltatásfejlesztési tevékenységek is a látogatószám, és ezen belül különösen a szállóvendégek számának – növelésére irányulnak, a bekövetkező növekedés viszont növeli a zöld infrastruktúra igénybevételét, egyúttal azonban – megnövelve az önkormányzati iparűzési és idegenforgalmi adóbevételeket – megteremti a maihoz képest magasabb színvonalú és volumenű karbantartás költségeinek forrásait is.

10.A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia során jelen tervezési fázisban két szinten lehet kockázatokkal kalkulálni, és megoldást találni azok csökkentésére, mégpedig

- a középtávú integrált stratégia és
- annak első, a Zöld Város Program támogatásával megvalósuló projektcsomag tekintetében.

10.1. A középtávú integrált stratégia kockázatai és elhárításuk

Kockázati tényezők, amelyek a fejlesztés megvalósulását veszélyeztetik	Milyen valószínűséggel következhetnek be 1-2-3-4-5	Milyen hatást gyakorolnak a fejlesztésre 1-2-3-4-5	A kockázati tényezők elhárítása
Az önkormányzat nem tudja megvalósítani a Zöld Város Program vállalásait	1	4	Jó minőségű előkészítés és lebonyolítás, kiváló szakértői csapattal.
Nem gyűlik össze elegendő önkormányzati forrás az AJMH nemzetközi színvonalúvá tételére	2	3	Takarékos és céltudatos önkormányzati gazdálkodás, szükség esetén sajátos finanszírozási konstrukció (vegyes finanszírozás) kialakítása.
Nem jelentkeznek megfelelő mértékben beruházók a Belváros revitalizációjának programelemeire	3	3	Fokozott önkormányzati PR-munka Magyarország szűkebb és tágabb térségeiben a befektetői körökben.
Nem jelentkeznek megfelelő mértékben beruházók a négycsillagos gyógy szálló	3	3	További fokozott önkormányzati PR-munka Magyarország szűkebb és tágabb térségeiben a befektetői körökben.

megvalósítására			
-----------------	--	--	--

10.2. A Zöld Város Programcsomag kockázatai és elhárításuk

Megvalósítási kockázatok				
Kockázati típus	Kockázati tényezők, amelyek a fejlesztés megvalósulását veszélyeztetik	Milyen valószínűséggel következhetnek be 1-2-3-4-5	Milyen hatást gyakorolnak a fejlesztésre 1-2-3-4-5	A kockázati tényezők elhárítása
Társadalmi				
	A helyi lakosoktól reklamáció, panasz érkezik a munkálatok zajosságára, a közlekedés akadályoztatása miatt	2	1	A munkálatok megkezdése előtt a lakosságot tájékoztatjuk a munkálatokról (az időtartamáról, az érintett területekről)
Szervezeti				
	A projekten belül megvalósuló közbeszerzésen nem vesz részt elég jelentkező, nem alakul ki versenyhelyzet, eredménytelen eljárás	2	3	A közbeszerzés tárgya reális megvalósíthatósági követelményekkel kerül kiírásra, mind emellett a projekten belül nem szerepelnek a magyar piac számára kihívást jelentő fejlesztések.
	A kivitelezésben részt vevő valamely szervezettel a tárgyalás és megvalósítás előkészítésének elhúzódása	2	3	Az ütemezés során a közbeszerzési idő tartalmazza a partnerségi viszonyok megkötésének idejét is.
Műszaki				

	A munkálatok során olyan váratlan tényezők előfordulása, amivel a műszaki tervben nem lehet kalkulálni (pl. földalatti alagút beomlása).	1	3	A projekt ütemezése során a határidők úgy kerültek megtervezésre, hogy legyen idő reagálni a nem várt helyzetekre.
	Munkagép(ek), eszközök meghibásodása	1	2	A műszaki kivitelezést végző cég garatálja az ütemezés teljesítését. Meghibásodás esetén az eszköz pótlását és javítását elvégzi.
Pénzügyi				
	A támogatási összeg az ütemezéshez képest késve érkezik meg.	3	2	A projektgazda 100%-os előleget vehet igénybe, így likviditási problémákkal nem kell kalkulálni.
Jogi				
	Érdekkellentét következtében feljelentés	1	2	A projekt nyilvánossága következtében helyi és térségi szintű elérés biztosított, amely során a projekttel járó társadalmi és gazdasági fejlődés válik hangsúlyossá.
	A projekt kivitelezése során olyan jogi problémák lépnek fel, amik valamely egyén, közösség jogait sérti (pl. a munkaterületen történő baleset, csendháborítás)	1	2	A projekt kivitelezése során a biztonsági feltételek biztosítása alap követelmény, amit projektgazda a partnerektől is elvár. A munkaterületek a szabályoknak megfelelően elkerítésre kerülnek, a dolgozók a megfelelő, munkakörülményük biztonságát garantáló felszerelést kötelesek használni. A projekt

				<p>kivitelezését megelőzően és párhuzamosan is folyamatos tájékoztatás és kommunikáció valósul meg a helyi lakosokkal, így mindig tudni fogják, hogy hol, mikor, mennyi ideig tartanak a munkálatok. A munkálatok kizárólag munkaidőben történnek, amikor a legkevésbé zavarja a dolgozó, pihenni vágyó lakosokat.</p>
--	--	--	--	--

Fenntartási kockázatok				
Kockázati típus	Kockázati tényezők, amelyek a fejlesztés megvalósulását veszélyeztetik	Milyen valószínűséggel következhetnek be 1-2-3-4-5	Milyen hatást gyakorolnak a fejlesztésre 1-2-3-4-5	A kockázati tényezők elhárítása
Társadalmi				
	A tervezett funkcióknál nem mutatkozik az igényfelmérésben jelzett nagyságrendű igény.	1	3	Megfelelő kommunikációs tevékenységgel a kockázat elhárítható.
	Az üzemeltetést végző menedzsment és szervezet számára nem lesz meg a megfelelően képzett és tapasztalt humán erőforrás.	2	3	A humán erőforrás biztosításáért a projektgazda felel, aki széles körű tapasztalattal rendelkezik a HRM területén.

Szervezeti				
	A műszaki eredmények karbantartása, illetve pótlása nehézkes és költséges.	1	3	A projekt keretében nem kerülnek beszerzésre olyan technológiák, amelyek fenntartása bonyolult lenne.
	A létrejövő műszaki eredmények hamar elavulnak.	1	4	A projekt keretében nem kerülnek beszerzésre olyan technológiák, amelyek hamar elavulnának.
Műszaki				
	Nem hozza a fejlesztés a várt bevételeket, így az eredmények finanszírozása megterhelővé válik.	1	4	Az üzemeltetővel olyan szerződést szükséges kötni, mely megfelelő garanciákat biztosít az előre nem várt eseményekkel szemben (felmondás).
	A fenntartás időszakában megváltozik a kapcsolódó jogszabályi környezet.	2	3	A menedzsment folyamatosan figyeli a jogi környezetet és szükség esetén a projektgazda jogásaival egyeztetve megteszi a szükséges lépéseket.
Pénzügyi				
	A tervezett funkcióknál nem mutatkozik az igényfelmérésben jelzett nagyságrendű	1	3	Megfelelő kommunikációs tevékenységgel a kockázat elhárítható.

	igény.			
	Az üzemeltetést végző menedzsment és szervezet számára nem lesz meg a megfelelően képzett és tapasztalt humán erőforrás.	2	3	A humán erőforrás biztosításáért a projektgazda felel, aki széles körű tapasztalattal rendelkezik a HRM területén.
Jogi				
	A műszaki eredmények karbantartása, illetve pótlása nehézkes és költséges.	1	3	A projekt keretében nem kerülnek beszerzésre olyan technológiák, amelyek fenntartása bonyolult lenne.

A szennyezettség jelen fejlesztés esetében nem áll fenn, vagyis **nem releváns**.

Tulajdonosi kockázatok elemzése:

HRSZ	Tulajdonos(ok)	A tulajdonviszonyok kockázatot jelentenek a fejlesztés megvalósítására Igen/ Nem	A tulajdonviszonyokat érintő megoldandó probléma felszámolásának módja és előre látható időigénye
323	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
359	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
358	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
293/9	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
293/8	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
293/7	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
293/10	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
615	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
283	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1060/2	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1060/1	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1046/1	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1046/2	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1046/3	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1046/4	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1046/6	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1039/2	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1055/1	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1053/3	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1014/1	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1014/3	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1304	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1303	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns
1331	Igal Város Önkormányzat	Nem	Nem releváns

11.A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

A megvalósítás és nyomon követés sokrétű eszköztár igénybe vételét követeli meg az önkormányzattól, a következők szerint.

11.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A célok elérését a nem beruházási tevékenységek terén az önkormányzatnak három folyamatosan gyakorolt kulcsfontosságú tevékenységgel kell szolgálnia a sikeres fenntartás, és a stratégia folyamatos megvalósítása érdekében:

1. A hazai és nemzetközi marketing és PR tevékenység megindításával, ami nélkülözhetetlen a nemzetközi vendégkör növelése érdekében;
2. Az igali lakosság és a vállalkozók folyamatos tájékoztatásával, az LA21 dokumentumban foglalt módszerek és eljárások következetes alkalmazásával;
3. Az idegenforgalmi díjak következetes behajtásával a szállásszolgáltatóktól, hogy ezzel is gyarapodjon a növekvő turizmusból a továbbfejlesztésre szolgáló önkormányzati források mennyisége.

A fentiek közül az első tevékenység célszerűen és lehetőség szerint takarékosan az Igal-Fürdő Kft. keretei között teremthető meg, amelynek már jelentős tapasztalata van a hasonló tevékenységekben, ugyanakkor egyes kiegészítő tevékenységek – pl. bérelszámolás, könyvelés, stb. – itt egyébként is rendelkezésre áll.

A lakosság folyamatos tájékoztatására a helyben szokásos fórumok és a helyi újságban megjelenő híradások mellett kiegészíthető egy a fejlesztések számára külön létrehozott honlappal, valamint a személyes találkozások, bejárások sorozatával, ahol a tervező, vagy a kivitelező cég képviselői magyarázzák el a résztvevőknek a tervezés és a kivitelezés sajátosságait, megoldásait, közel hozva a lakosság érdeklődő csoportjaihoz az egyébként meglehetősen zárt, távol eső eseményeket, folyamatokat.

Az idegenforgalmi adók és díjak következetes beszedése a Közös Polgármesteri Hivatal munkatársainak, illetve ilyen kapacitások hiánya esetén erre a feladatra szerződtetett, eredményorientáltan díjazott munkatársak megnövelt aktivitásával érhető el, szükség esetén

innovatív eszközök – pl. a fürdőlátogatók között kiosztott, elégedettségüket és szálláskörülményeiket vizsgáló kérdőívek – segítségével.

11.2. A Zöld Város Program keretében megvalósítandó szemléletformáló tevékenységek tervezése és végrehajtása

11.2.1. A tevékenységek bemutatása:

Környezet-tudatosság és integrált szemlélet erősítése a lakosság körében

- A beruházás jellegéhez, ill. a barnamezős terület megújításához kapcsolódó helyi társadalmi akciók megvalósítása, közösségi munka szervezése.
- Önkormányzatok által vezérelt, környezettudatosságot erősítő oktatás, szemléletformálási kampányok, akciók, ezen belül energiatudatosságra nevelő, szemléletformáló, felvilágosító programok.

11.2.2. A tevékenységek részletezése:

Célja és célcsoportja:

- Aktív társadalom – a társadalmi megújulóképesség támogatása: a helyi lakosok életminőségére és társadalmi aktivitására is motiváló hatással lesznek a programok, hiszen tartalmaz családi és közösségi kikapcsolódási lehetőségeket biztosítanak és a helyi szervezetek aktivitását is erősítik
- Épített és természeti környezet fejlesztése, megőrzése: a programok segítenek bemutatni a megvalósuló projektelemeket, elérik, hogy azt a lakosok magukénak érezzék, ezáltal jobban ügyeljenek a megőrzésre

Közvetlen célcsoportja:

- A város lakossága
- A város diákjai, családjai, nyugdíjasai
- A környező települések lakossága
- A szervezők

Közvetett célcsoportja:

- Csalásban a szülőkön és nagyszülőkön keresztül a gyermekek

Részletes leírása:

Helyi társadalmi akciók megvalósítása, közösségi munka szervezése:

- ~ a helyi közösség építését, erősítését is szolgáló környezetvédelmi és közterület fejlesztési akciók megszervezése és lebonyolítása. A lebonyolítani tervezett akciók az alábbi témák köré épülnek:
- ~ A városrész közterületeinek, zöld felületeinek hulladékmentesítését célzó hulladékgyűjtési akciónapok lebonyolítása.
- ~ A városrész zöld felületeinek fejlesztése, faültetési és virágültetési akciónapok szervezésével, amely a növények gondozásának szükségességét célzó figyelemfelhívással, előadással is összekapcsolódik.
- ~ A lakosság bevonásával annak megszervezése, hogy a rendbe tett közterek hosszú távon fenntarthatók legyenek a közösségi akciók keretében kiültetett növények folyamatos ápolásával, tisztántartással, Őszi lombeltakarítással stb.

A megvalósítás során 5 db akció lesz szervezve nagyjából kéthavi ütemezéssel, az időjárás függvényében, a város teljes lakosságát célozzuk ezzel elérni. Ezen alkalmakra készített egyen pólót osztunk a résztvevőknek. Az akciók végén játékos vetélkedőket szervezünk, melyeken kisebb díjakat nyerhetnek a résztvevők. Igyekszünk résztvevőként bevonni a helyi civil szervezeteket, hogy a fenntartási időszakban is folytatni lehessen egyes programokat az ő szervezésükben.

Önkormányzatok által vezérelt, környezettudatosságot erősítő oktatás, szemléletformálási kampányok, akciók, ezen belül energiatudatosságra nevelő, szemléletformáló, felvilágosító programok:

A projektelem keretében 4 oktatást és 6 szemléletformálási kampányt tervezünk lebonyolítani.

Környezettudatosságot erősítő oktatás: a megvalósítás során 4 különböző időpontban tartunk oktatást. Az első három időpontban egyedi célcsoportokat célzunk meg: az elsőben a város diákjait, a másodikban a családokat, a harmadikban a nyugdíjasokat. A negyedik időpontban a város teljes lakosságát célozzuk elérni, fejleszteni. Ennek célja, hogy a különböző célcsoportokat a rájuk szabott oktatási eseményekkel minél hatékonyabban elérjük, majd a negyedik eseményen már előismerettel rendelkező célszemélyek még hatékonyabban sajátítsák el a környezettudatos viselkedés alapjait.

Képzési terv:

1. Célcsoport: város diákjai

Elvárt közvetlen eredmények: a célcsoport környezettudatosságának erősítése

Cél elősegíteni a tanulók környezettudatos magatartásának, életvitelének kialakulását annak érdekében, hogy a felnövekvő nemzedék képes legyen a környezeti válság elmélyülésének megakadályozására, elősegítse az élő természet fennmaradását és a társadalmak fenntarthatóságát.

Hosszabb távú elvárt hatás: a célcsoport egész élete során környezettudatosan viselkedik és ezt adja át a következő generációknak.

Időbeliség: 1 egész napos program (8 óra)

Módszertan: előadás és gyakorlati foglalkozás

Tematikus tartalom:

~ A levegőszennyezés és egészségügyi hatásai

A szmog kialakulása, egészségügyi hatásai, betűrejtvény. Egy település zuzmótérképnek értelmezése. A közlekedés légszennyezésének grafikonon történő ábrázolása. Az egészséges szobalevegőért program.

~ Üvegházhatás

Üvegházhatású gázok és forrásainak megismerése (szén-dioxid, metán, freonok, dinitrogén-oxid). A problémás gázsintek csökkentésének lehetőségei – ötletbörze. Az üvegházhatás következményei.

~ Megújuló energiaforrások

A megújuló energiaforrások előnye és jelenlegi hátrányai. A Napenergia hasznosításának lehetőségei. A szélérőművek működési elve. Vízérőművek. A geotermikus energia. Biogáz termelés és annak felhasználása.

~ Szelektív hulladékgyűjtés

Újrafelhasználás-visszanyerés- újraértékesítés körfolyamatának értelmezése. „újrapapír” készítés. Komposztálás folyamata, előnyei Feladat: 4 héten keresztül szelektíven gyűjteni a hulladékokat, szétválogatni és megmérni a tömegét, megbecsülni a térfogatát.

~ Játékos vetélkedő

2. Célcsoport: a város családjai

Elvárt közvetlen eredmények: a célcsoport környezettudatosságának erősítése

Cél elősegíteni a családok környezettudatos magatartásának, életvitelének kialakulását annak érdekében, hogy a felnövekvő nemzedék képes legyen a környezeti válság elmélyülésének megakadályozására, elősegítse az élő természet fennmaradását és a társadalmak fenntarthatóságát.

Hosszabb távú elvárt hatás: a célcsoport egész élete során környezettudatosan viselkedik és ezt adja át a következő generációknak.

Időbeliség: 1 egész napos program (8 óra)

Módszertan: előadás és gyakorlati foglalkozás

Tematikus tartalom:

~ A levegőszennyezés és egészségügyi hatásai

A szmog kialakulása, egészségügyi hatásai, betűrejtvény. Egy település zuzmótérképnek értelmezése. A közlekedés légszennyezésének grafikonon történő ábrázolása. Az egészséges szobalevegőért program.

~ Üvegházhatás

Üvegházhatású gázok és forrásainak megismerése (szén-dioxid, metán, freonok, dinitrogén-oxid). A problémás gázsintek csökkentésének lehetőségei – ötletbörze. Az üvegházhatás következményei.

~ Megújuló energiaforrások

A megújuló energiaforrások előnye és jelenlegi hátrányai. A Napenergia hasznosításának lehetőségei. A szélérőművek működési elve. Vízerőművek. A geotermikus energia. Biogáz termelés és annak felhasználása.

~ Szelektív hulladékgyűjtés

Újrafelhasználás-visszanyerés- újraértékesítés körfolyamatának értelmezése. „újrapapír” készítés. Komposztálás folyamata, előnyei Feladat: 4 héten keresztül szelektíven gyűjteni a hulladékokat, szétválogatni és megmérni a tömegét, megbecsülni a térfogatát.

~ Látogatás az Igal Gyógyfürdőn, bemutatva a geotermikus energia gyakorlati hasznosítását.

3. Célcsoport: a város nyugdíjasai

Elvárt közvetlen eredmények: a célcsoport környezettudatosságának erősítése

Cél elősegíteni a nyugdíjasok környezettudatos magatartásának, életvitelének kialakulását annak érdekében, hogy a felnövekvő nemzedék képes legyen a környezeti válság elmélyülésének megakadályozására, elősegítse az élő természet fennmaradását és a társadalmak fenntarthatóságát.

Hosszabb távú elvárt hatás: a célcsoport egész élete során környezettudatosan viselkedik és ezt adja át a következő generációknak.

Időbeliség: 1 egész napos program (8 óra)

Módszertan: előadás és gyakorlati foglalkozás

Tematikus tartalom:

~ A levegőszennyezés és egészségügyi hatásai

A szmog kialakulása, egészségügyi hatásai, betűrejtvény. Egy település zuzmótérképnek értelmezése. A közlekedés légszennyezésének grafikonon történő ábrázolása. Az egészséges szobalevegőért program.

~ Üvegházhatás

Üvegházhatású gázok és forrásainak megismerése (szén-dioxid, metán, freonok, dinitrogén-oxid). A problémás gázsintek csökkentésének lehetőségei – ötletbörze. Az üvegházhatás következményei.

~ Megújuló energiaforrások

A megújuló energiaforrások előnye és jelenlegi hátrányai. A Napenergia hasznosításának lehetőségei. A szélérőművek működési elve. Vízerőművek. A geotermikus energia. Biogáz termelés és annak felhasználása.

~ Szelektív hulladékgyűjtés

Újrafelhasználás-visszanyerés- újraértékesítés körfolyamatának értelmezése. „újrapapír” készítés. Komposztálás folyamata, előnyei

~ Háztáji kertészeti bemutató: új és innovatív módszerek gyakorlati bemutatása

4. Célcsoport: a város lakossága

Elvárt közvetlen eredmények: a célcsoport környezettudatosságának erősítése

Cél elősegíteni a lakosság környezettudatos magatartásának, életvitelének kialakulását annak érdekében, hogy a felnövekvő nemzedék képes legyen a környezeti válság elmélyülésének megakadályozására, elősegítse az élő természet fennmaradását és a társadalmak fenntarthatóságát.

Hosszabb távú elvart hatás: a célcsoport egész élete során környezettudatosan viselkedik és ezt adja át a következő generációknak.

Időbeliség: 1 egész napos program (8 óra)

Módszertan: előadás és gyakorlati foglalkozás

Tematikus tartalom:

- ~ Összefoglaló az első három oktatás tapasztalatairól

- ~ Allergiás megbetegedések (pollenallergia)

A parlagfű jellemzése. Pollennaptár értelmezése. Egyéb allergiás megbetegedések.

- ~ A veszélyes hulladékok és kezelésük

Veszélyes hulladékok otthonukban, azok kezelése

- ~ A víz

Az iható víz tulajdonságai. A csatornázottság és a vezetékes vízzel ellátott lakosság arányának ábrázolása. A vízkeménység jelentése, lakóhelyünk vizének vízkeménysége, vízlágyítás

- ~ A fejlesztés helyszíne

A fejlesztés komplex bemutatása helyszínen bejárással

- ~ Játékos vetélkedő

Szemléletformálási kampányok:

A projekt keretében hat szemléletformálási kampányt tervezünk lefolytatni, amelyek kapcsolódnak a legjelentősebb városi eseményekhez.

A víz világnapja

Ez alkalomból a gyógyfürdő területén tervezünk előadást tartani a víz fontosságáról. Arról, hogy az élet nélkülözhetetlen eleme, védelme kiemelten fontos az emberiség jövője szempontjából. Ezzel kapcsolatban szót ejtünk a fenntartható fejlődésről, a vízkészlet védelmének fontosságáról. Tájékoztatjuk az érdeklődőket a gyógyvizünk összetételéről, a szervezetre gyakorolt jótékony hatásairól, a kúraszerű használatról, az egészségtudatos életmód egyik elemeként. A nap folyamán lehetőséget biztosítunk a gyógyvíz kóstolására. Téma és a célcsoport választás indoklása: Fontos, hogy a helyi lakosság megismerje a város legfőbb értékét, így segítve annak megőrzését.

Városi Majális

Mivel a városi majális a településen élők apraja-nagyját megmozgatja, ezért azt tervezzük, hogy egy pavilonnal kitelepülünk, ahol szórólapon és élő szóban tájékoztatjuk az érdeklődőket a környezettudatos gondolkodás fontosságáról. Bemutatásra kerülnek az önkormányzat kertészetében termelt zöldségek, melyek termesztéséhez gyakorlati tanácsokat adunk. Téma és a célcsoport választás indoklása: sok embert megmozgató programon könnyebb a helyiek bevonása és tájékoztatása

Igali Fürdő Napok

Ennek a rendezvénynek a célközönsége szélesebb réteget érint, mivel a településen élőkön kívül a gyógyfürdő sokszínű vendégköre is élénk érdeklődést mutat a megrendezésre kerülő programok iránt. Vetélkedőket tervezünk tartani a környezettudatosság jegyében, valamint kézműves foglalkozásokat természetes alapanyagok felhasználásával. Téma és a célcsoport választás indoklása: a város legjelentősebb programja, itt nem csak a városi lakosság, hanem a környező települések lakossága is bevonható a programokba, így minél szélesebb rétegben érvényesül a leendő fejlesztések használói.

Nemzetközi Huszár Találkozó

A főprogram mellett bemutatásra kerül a XIX. század végi életmód, mely napjaink életvitelénél sokkal természet közelebb formában zajlott. Nem keletkezett hulladék, energiafelhasználásuk is töredéke volt a maihoz képest. A program célja, hogy adaptáljuk őseink tudását mindennapjainkba. Téma és a célcsoport választás indoklása: sok bemutatott tevékenység elgondolkodtató lehet a rendezvény látogatóinak számára.

Idősek Világnapja

„A földet nem apáinktól örököltük, hanem unokáinktól kaptuk kölcsön” (David Brower)
Generációk szerepe a környezettudatos szemlélet továbbörökítésében. A projektfejlesztés során megújult környezet használatára vonatkozó tájékoztató és workshop. Téma és a célcsoport választás indoklása: sok idős ember él a településen, az ő bevonásuk nélkül nem lehet sikeres a fejlesztés.

Adventi forgatag a környezettudatosság jegyében

Ebben az évben az ünnepi előkészületeket a megszokottaktól eltérően a tudatosság jegyében kívánjuk megvalósítani. A település főbb pontjain elhelyezésre kerülő ünnepi fényeket energiatakarékos led füzérek elhelyezésével kívánjuk biztosítani. Az adventi forgatag lehetőséget biztosít arra, hogy az emberek találkozzanak, nézeteiket, gondolataikat megosszák egymással. Ennek kapcsán workshop formájában szeretnénk felhívni a családok figyelmét arra, hogy a karácsony a szeretet ünnepe, nem a felesleges ajándékozásé. Téma és a célcsoport választás indoklása: a fejlesztés ezen időpontig remélhetőleg elkészül, az ünnepi hangulatot kihasználva szeretnénk a fejlesztés minél magasabb szintű társadalmi elfogadottságát elérni.

11.2.3. Rendezvénynaptár

2016. év - Rendezvények	
2016.04. 20.-22.	A föld világnapja
2016.04.30	Városi Majális
2016.07.15-17.	Igali Fürdő Napok
2016.07.30	Tökös Ételek Fesztiválja
2016.08.13-14	Nemzetközi Huszár Találkozó
2016.09.24	Szüreti felvonulás
2016.12.21-23	Adventi forgatag
2017. év - Rendezvények	
2017.04. 20.-22.	A föld világnapja
2017.04.30	Városi Majális
2017.07.14-16.	Igali Fürdő Napok
2017.07.29	Tökös Ételek Fesztiválja
2017.08.12-13	Nemzetközi Huszár Találkozó
2017.09.23	Szüreti felvonulás
2017.12.21-23	Adventi forgatag
2018. év - Rendezvények	
2018.03.22	Víz világnapja
2018.04. 20.-22.	A föld világnapja
2018.04.30	Városi Majális
2018.07.13-15.	Igali Fürdő Napok
2018.07.28	Tökös Ételek Fesztiválja
2018.08.10-12	Nemzetközi Huszár Találkozó
2018.09.22	Szüreti felvonulás
2018.10.09	Idősek Világnapja
2018.12.21-23	Adventi forgatag

Megjegyzés: A vastagon szedett rendezvények képezik a támogatott akcióterületi projekt részét. Ezen rendezvényekkel kapcsolatban a projekthez kapcsolódó tevékenységek kerülnek csak a projektből finanszírozásra, a többi, „hagyományos” rendezvény elemet Igal város a szokásos módon, egyéb forrásokból finanszírozza.

Eredmények	mérésére	Mutató, mértékegység	bázis érték, célérték
alkalmas mutatók és azok vállalt értékei.		társadalmi akciókba, közösségi munkába bevont lakosság száma	bázis: 0 fő, célérték: 120 fő
		környezettudatosságot erősítő oktatás résztvevők száma	bázis: 0 fő, célérték: 80 fő
		Szemléletformálási kampányokba bevont személyek száma	bázis: 0 fő, célérték: 1000 fő

11.3. A stratégia megvalósításának szervezeti keretei

A stratégia megvalósításának szervezeti megoldása a szükségletekhez és lehetőségekhez alkalmazkodó, a fejlesztésekkel párhuzamosan egyre bővülő, egyúttal az egyes programelemek sajátosságaihoz alkalmazkodó megoldással történik. Kezdetben – a Zöld Város Program keretében megvalósuló beruházásoknál az önkormányzat saját – ez esetben az Igali Közös Önkormányzati Hivatal – és a Somogy Megyei Önkormányzat szakértői kapacitásaival bonyolítja le a feladatokat. Az AJMH továbbfejlesztésének beruházásánál az Igali Közös Önkormányzati Hivatal önállóan biztosítja a szervezeti háttérrel. Ezzel párhuzamosan a marketing és PR munka az Igali-Fürdő Kft-nél indul, és a bevételek növekedésével, amikor már azokból kigazdálkodhatók egy néhány fős cég költségei, önállósodik a tevékenység egy különálló, de a többi önkormányzati céggel kooperáló társaságba.

A privát beruházások esetén az önkormányzat apparátusa információkkal, és szükség esetén tanácsadással segíti a beruházási munkát, adott esetben pl. erkölcsileg támogatva a beruházó pályázatait, illetve tanácsokkal gördülékennyé téve az engedélyezési, vagy más hatósági jellegű munka szakszerű előkészítését a rendszerint kívülálló projektgazdánál.

11.4. A Zöld Város Program szervezeti keretei

11.4.1. Megvalósítás

A menedzsment tevékenységet az Önkormányzat konzorciumi formában valósítja meg a projekt alatt. Konzorciumi partnerként a Somogy Megyei Önkormányzatot kérte fel erre a feladatra.

A pályázat keretében a menedzsment tevékenységet a Somogy Megyei Önkormányzat, mint konzorciumi partner látja el. A Somogy Megyei Önkormányzat feladatait hivatala látja el. A Somogy Megyei Önkormányzat épületében elhelyezkedő irodák, informatikai eszközök rendelkezésre állnak, mind a projekt megvalósításának, mind a fenntartásának időtartama alatt, így a tárgyi és infrastrukturális feltételek adottak.

A hivatal szervezeti felépítésében megtalálható Pénzügyi, Önkormányzati- és Jogi, valamint Területfejlesztési Iroda.

A törvényből eredő szakmai feladatok jelentős részét a Területfejlesztési Iroda látja el, együttműködve a többi irodával, és a külső szakértői team-mel.

A területen dolgozó köztisztviselők, a megyei jegyző irányításával koordinálják a munkatársak, szakértők feladatainak elvégzését. Az iroda munkatársai felsőfokú végzettséggel és területfejlesztési gyakorlattal rendelkező munkatársak. Szakmai ismereteik széleskörűek.

A menedzsment szervezet humán erőforrás fejlesztése megtörtént, így az Önkormányzat már megfelelő szakmai tapasztalattal rendelkező munkatársakat alkalmaz. A speciális szakértelmet igénylő projekttevékenységek megvalósítása is megoldott az Önkormányzat Területfejlesztési Irodájának segítségével. A projekthez megfelelő szaktudással rendelkező munkatársakból projekt team kerül kialakításra.

A projekt teamben résztvevő személyek kiválasztása során, a projekt zökkenőmentes megvalósításához szükséges készségek meglétének ellenőrzésén (szakmai kompetenciák, tapasztalatok stb.) túl a sikeres és hatékony együttműködést biztosító személyiségjegyek (együttműködési készség, motiváltság, stb.) szakszerű vizsgálata is előtérbe kerül.

A projektet 4 fő menedzseli. 1 fő projektmenedzser és 1 fő pénzügyi szakértő. Mindkét szakember több év szakmai tapasztalattal rendelkezik. Ezen túl a megfelelő munkát még 2 fő asszisztens biztosítja. Megbízási szerződéssel kerültek alkalmazásra a menedzsment tagjai.

Projektmenedzser:

Feladatai

1. a projekt támogatói döntésének megérkezését követően az abban foglaltak figyelembe vételével a támogatási szerződés megkötésének előkészítése,
2. az esetleges támogatási szerződés módosítások előkészítése,
3. a projekt tartalmának teljes körű felülvizsgálata, szükség szerinti átdolgozása (pl.: mérföldkövek ütemezése, konzorciumi partner(ek)kel való feladatmegosztások esetleges átdolgozása, szükséges költségátcsoportosítás kidolgozása, és alátámasztása stb.),
4. a Projekttel kapcsolatos beruházás-irányítási feladatok ellátása az Önkormányzat döntéseinek megfelelően minden az összes konzorciumi partnert érintő

- projekttevékenység körében (pl.: közbeszerzés, műszaki ellenőrzés, kötelező nyilvánosság, eszközbeszerzés, építés, szemléletformálás stb.), így különösen a beszerzési eljárások lefolytatása, a megvalósítás nyomon követése, a felmerülő feladatok koordinációja
5. a Projekthez szükséges különféle dokumentumok, iratok elkészítése, kivéve az építési-műszaki vonatkozású dokumentumokat, terveket,
 6. a projekt határidőben és költségterv szerinti megvalósításának biztosítása, így:
 - a. a Projekt ütemterv folyamatos ellenőrzése, frissítése, és szükség szerinti aktualizálása,
 - b. megelőző és helyesbítő intézkedésekre javaslattétel, illetve döntések kezdeményezése, ha a jóváhagyottól eltérő tárgyat, minőséget, költséget, haladási ütemtervet vagy teljesítményt észlel, a szerződéses kötelezettségek betartásának folyamatos ellenőrzése,
 - c. részvétel a projekt-előrehaladási megbeszéléseken, azok dokumentálása és a megbeszéléseken létrejövő megállapodások szerinti tevékenységek nyomon követése,
 7. a projekt felügyelete az Önkormányzat képviselőjével, így:
 - a. a kivitelezői munkák figyelemmel kísérése a műszaki ellenőr tevékenységén keresztül,
 - b. kapcsolattartás a vállalkozókkal, a műszaki ellenőrrel, a szerződéses felekkel a szerződéses kötelezettségeik előírások szerinti végrehajtásával kapcsolatosan,
 - c. rendszeres kooperációs egyeztetéseken való részvétel,
 - d. pénzügyi kötelezettségek nyilvántartása, kötelezettségvállalás állományának folyamatos figyelemmel kísérése,
 - e. a projekt költségvetésének tervezése, folyamatos követése, ellenőrzése, a pénzügyi tevékenységek menedzselése,
 - f. szerződések teljesülések számon tartása, teljesítésigazolások előkészítésében való részvétel, számlák kezelése,

- g. műszaki ellenőr által leigazolt és kifizetésre javasolt vállalkozói számlák kapcsán kifizetésre történő intézkedésben való közreműködés,
 - h. folyamatos kapcsolattartás a Közreműködő Szervezettel, és az Önkormányzattal.
8. a projekttel kapcsolatosan tájékoztatási, adatszolgáltatási, döntés-előkészítési feladatok ellátása
- a. a szerződések nyilvántartása és karbantartása,
 - b. rendszeres, illetve ad-hoc jelentések készítése a projekt végrehajtása során a projekt szereplői részére a projekt előrehaladásáról, és tervezett feladatairól a Megbízó által rendelkezésre bocsátott adatlapon,
9. a Projekttel kapcsolatos, annak megvalósítása során keletkezett iratok jól áttekinthető és ellenőrizhető rendszer szerinti kezelése, iktatási nyilvántartása figyelembe véve az Önkormányzat iktatási kötelezettségét is,
10. kockázatok kezelése, változtatás és változás menedzsment:
- a. a projekt környezetével, a projektekkal kapcsolatos események figyelemmel kísérése, változások, kockázatok azonosítása, javaslattevés a szükséges kockázatcsökkentő intézkedésekre,
 - b. segítségnyújtás a változások és kapcsolódó problémák menedzselésében: a projekt hatókörét, határidejét, költségvetését érintő változtatások adminisztrációja, jóváhagyásra történő benyújtása,
11. helyszíni ellenőrzéseken, szemléken való részvétel, azok során szakmai támogatás nyújtása, ellenőrző szervek munkájának támogatása,
12. rendszeres kommunikáció, személyes és elektronikus kapcsolattartás az Önkormányzattal, Megbízóval, és a Projekt egyéb résztvevőivel, vállalkozókkal (tervezők, közbeszerzési szaktanácsadó, műszaki ellenőr, kivitelezők, stb.),
13. kifizetési igénylések összeállítása, esetleges hiánypótlások elkészítése,
14. A Megbízó által kezdeményezett rendszeresen (hetente vagy kéthetente) megtartandó projektmegbeszélésen részt vesz
-

Pénzügyi szakértő:

Feladatai:

- Záró pénzügyi beszámoló összeállítása és feltöltése az elektronikus rendszerbe.
 - A kifizetési kérelmek, az esetleges hiánypótlások és a dokumentációk összeállítása, valamint az elektronikus rendszerbe történő feltöltése és a pénzügyi teljesítés figyelemmel kísérése, valamint a teljesítés elmaradása esetén a szükséges intézkedések kezdeményezése.
 - Gondoskodik a kifizetési kérelemhez szükséges dokumentumok formai és tartalmi ellenőrzéséről a számlák átvételekor is.
-

Pénzügyi asszisztens

Feladatai:

1. Részt vesz az időközi kifizetés igénylés benyújtásában.
 2. A költségvetés végrehajtása során előírt nyilvántartásokat vezeti, az abban szereplő adatok helyességét garantálja.
 3. Ellenőrzi, hogy a befogadott számlák megfelelnek-e a 2007. évi CXXVII. törvény 169. §-ban foglaltaknak.
 4. Záradékolja és hitelesíti a pályázatban elszámolható számlákat.
 5. Gondoskodik a projekt kiadásainak és bevételeinek önkormányzati költségvetéstől való elkülönüléséről. Ennek megvalósítása érdekében alszámla nyitásáról gondoskodik.
 6. A projekt pénzügyi folyamatait folyamatosan nyomon követi, annak teljesüléséről rendszeresen tájékoztatja a beruházó önkormányzat képviselőjét (polgármestert)
 7. Feladatai során köteles figyelembe venni a hatályos jogszabályban, a támogatási szerződésben, valamint a pénzügyi útmutatóban foglaltakat.
 8. A projekt zárása után a fenntartási időszak végéig – 5 évig - rendelkezésre áll személyes jelenléttel monitoring ellenőrzés esetén.
-

Projekt asszisztens

Feladatai:

1. közreműködés a támogatási szerződés megkötésében, és módosításában (kiadmányozásról való gondoskodás, postai- és elektronikus levelezési feladatok),
2. a pályázattal kapcsolatos beruházás-irányítási feladatok ellátásában való közreműködés: az Önkormányzat döntéseinek megfelelően minden az összes konzorciumi partnert érintő pályázati tevékenység körében (pl.: közbeszerzés, műszaki ellenőrzés, kötelező nyilvánosság, eszközbeszerzés, építési, szemléletformálás, stb.), a beszerzési eljárások lefolytatásában való közreműködés, így a projektmenedzser által előkészített dokumentáció adattartalommal való feltöltése, elektronikus és postai levelezésének lebonyolítása;
3. a pályázathoz szükséges a települési Önkormányzatnál fellelhető különféle dokumentumok, iratok összegyűjtése, megküldése a projektmenedzser számára;
4. részvétel a projekt-előrehaladási megbeszéléseken, azok dokumentálásában való közreműködés,
5. a pályázattal kapcsolatos, annak megvalósítása során keletkezett iratok az Önkormányzatnál történő rendszerezett kezelése, iktatása,
6. rendszeres kommunikáció, személyes- és elektronikus kapcsolattartás biztosítása a települési Önkormányzat, és a Megbízó által kijelölt projektmenedzser között.

11.4.2. Fenntartás / Működtetés:

A fejlesztés után az Önkormányzat a fejlesztett területeket nem kívánja eladni, elidegeníteni. Továbbra is az Önkormányzat tulajdonát fogják képezni. A projekt területei forgalomképtelenek és korlátozottan forgalomképesek.

A beruházás területeit továbbra is az Önkormányzat kívánja karbantartani, ahogy ezt korábban is megtette, első sorban az Önkormányzat 100 %-os tulajdonában lévő gazdasági társaság végzi el ezen feladatokat.

A parkoló üzemeltetésre történő bérbeadása jelenti gazdaságélénkítő funkciót. Amennyiben valamelyik fél eláll a szerződéstől, az üzemeltetést a beszerzési szabályzatban jelölt módon kívánja megpályáztatni.

A bérbeadás fix bevétel alapján történik, tehát nem kihasználtság arányosan. A beérkező bevételt az Önkormányzat a beruházás fenntartására, rendben tartására kívánja majd fordítani, így biztosítva a fejlesztés konzerválását.

A projekt fenntartását az Önkormányzat biztosítja az Igal Szolgáltató Kft. (mely az Önkormányzat 100 %-os tulajdonában lévő gazdasági társaság) feladatkörébe utalt városüzemeltetési feladatokon keresztül. Így a fenntartás feladatait a gazdasági társaság ügyvezetője irányítja polgármesterrel egyeztetve.

11.5. A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési platformok

Igal Város Önkormányzata és a környékbeli települések vezetése több téren is együttműködik, így a településközi koordinációnak Igalban szilárd alapjai és bőséges előzményei vannak. Ilyen például az oktatási intézményeket – jelenleg a Margaréta Óvodát – működtető Igal és Környéke Köznevelési Intézményfenntartó Társulás, amelynek hat környékbeli település a tagjai, vagy a szociális és idősgondozó intézményeket működtető Igal és Környéke Alapszolgáltató Központot Fenntartó Társulás. Területfejlesztési célból működik a Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület, amely a LEADER mozgalom helyi akciócsoportját képezi, és amelyben Igal mellett további 32 település vesz részt.

Bár profilját tekintve ez utóbbi lenne alkalmas a program településközi koordinációjának lefolytatására, a LEADER csoport igen kiterjedt partnerségi viszonyai ennek ellent mondanak. Javasolható ezért, hogy a LEADER csoport folyamatos tájékoztatása mellett az Önkormányzat a szomszédos településekkel folytatott egyeztetés platformját, a szomszédos településeket tömörítő Társulások valamelyikét használja fel a fejlesztésből származó közös kérdések megvitatására, szükség esetén érdemi egyeztetés lefolytatására.

11.6. Monitoring rendszer kialakítása

A stratégia folyamatfigyelése alapvetően a Közös Hivatal illetékes munkatársainak folyamatfigyelő tevékenységével valósul meg, akik tapasztalataikról rendszeresen beszámolnak a polgármesternek. Az ezen túlmenő nyilvános tájékoztatás tekintetében kétszintű monitoring, és ezzel összefüggő beszámolási-tájékoztatási rendszer kialakítása indokolt.

Ezek közül a Zöld Város Projekt keretében megvalósuló beruházásokról az ott meghatározott kimeneti indikátorok bemutatásával kell tájékoztatni a Képviselő-testületet, és ezen keresztül a helyi nyilvánosságot.

A középtávú stratégia céljainak teljesüléséről a következő előző éves eredmény-indikátorok bemutatásával indokolt az éves költségvetési beszámolókhöz csatlakozóan tájékoztatni a Képviselő-testületet, és a szokásos helyi információs csatornákon keresztül a helyi nyilvánosságot:

A tárgyévben a stratégia valóra váltására fordított önkormányzati források (EU-s és egyéb támogatásból is, ha az önkormányzat a projekt gazdája)

A tárgyévben a stratégia valóra váltására fordított egyéb források (EU-s és egyéb támogatásból is)

- A város lakónépessége (fő)
- A 0-14 és a 60-x korú lakosok száma (fő), összehasonlítva az előző évvel
- A városban működő vállalkozások száma (db), ezek bontása egyéni és társas vállalkozásokra,
- A társas vállalkozások munkahelyeinek száma (mh)
- A fürdő látogatóinak száma (fő), az eladott jegyek száma alapján, fajtánként összesítve
- A kereskedelmi szállásférőhelyek száma, összehasonlítva az előző évvel
- A nem kereskedelmi (egyéb) szállásférőhelyek száma, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi szállóvendégek száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel

- A külföldi szállóvendégek száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A vendégéjszakák száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi vendégéjszakák száma az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek által eltöltött átlagos idő a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi szállóvendégek által eltöltött átlagos idő a kereskedelmi szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A szállóvendégek által eltöltött átlagos idő az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel
- A külföldi szállóvendégek által eltöltött átlagos idő az egyéb szálláshelyeken, összehasonlítva az előző évvel

A KSH adatbázisaiban is szereplő mutatókat (a fürdő látogatói kivételével az összes ilyen) az ott megfogalmazottak szerint kell számításba venni.

Amennyiben a fenti mutatók nem a stratégiában megfogalmazott irányban alakulnak, a beszámolóban meg kell fogalmazni az eltérés ismert, vagy feltételezett okát. Amennyiben a mutatók közül több is legalább három éven keresztül nem a tervek szerint alakul, indokolt felvetni a stratégia felülvizsgálatát a célok és az azok elérése érdekében megfogalmazott beavatkozások tekintetében.

A MUNKA RÉSZTVEVŐI

Igal Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának tervezői javaslatát

Igal Város Önkormányzatának

megbízásából a

MKM-Multilateral Kft. és a DRO Studio Bt. konzorciuma

készítette.

A munkát irányította

Obbás Gyula polgármester

Megbízói koordinátor

Bendi Nikolett

Vállalkozói koordinátorok

Molnár Réka

Molnár Lehel

Vezető tervező

Ongjerth Richárd

A munka elvégzésében közreműködött

Romsics Marcell

Szerkesztette

Ongjerth Richárd

A munka készítői köszönetüket fejezik ki mindazoknak, akik munkájukat információkkal, tanácsokkal segítették.